

國立雲林科技大學
111 年度校務基金績效報告書

中華民國 112 年 6 月 28 日

目 次

前言.....	1
壹、111 年績效目標執行報告.....	2
一、教務行政.....	2
二、學務行政.....	6
三、行政支援暨永續校園.....	12
四、研究發展績效目標.....	17
五、產學合作交流績效目標.....	23
六、國際合作交流.....	25
貳、111 年投資效益.....	29
參、財務變化情形.....	30
結語.....	34

前言

國立雲林科技大學（以下簡稱本校）「111年度財務規劃報告書」前已依國立大學校院校務基金管理及監督辦法（以下簡稱管監辦法）第25條規定及教育部104年10月6日臺教高(通)字第1040131656號函辦理，並奉該部111年1月10日臺教技(二)字第1112300054號函同意備查在案。

在本校中程發展計畫之指引下，該報告書所訂111年教育績效目標共分為「教務行政」、「學務行政」、「行政支援暨永續校園」、「產學合作」與「國際合作交流」等五大區塊，並分別訂有績效目標據以做為校務運作發展之執行方針。

現依管監辦法第26條規定，就111年度財務規劃報告書之教育績效目標達成情形（包括投資效益）、財務變化情形等，作成校務基金績效報告書。本報告書於績效目標執行報告乙節，按所訂各項績效目標逐一說明達成情形、投資效益、檢討及改進事項，並於次節與末節分別說明本校111該年度之投資效益及財務變化情形。

壹、111 年績效目標執行報告

一、教務行政

(一)預計學生數 9,850 人

1.績效目標達成情形

依111學年度第1學期本校學生完成註冊10,095人，已超越原訂績效目標。影響學校財務是否穩健的因素眾多，在學生人數是重要因素之一。因此，健全學校財務最重要而有效的策略，莫過於強化招生策略與提升新生註冊率，於少子化時代尤顯重要。

2.檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度，讓社會大眾了解本校的辦學績效，進而認同本校，並願意來本校就讀。
- (2) 提升畢業校友之就業力，讓重視就業的潛在生源認同本校，並願意來本校就讀，也達成科技大學培育產業所需人才的目標。

(二)預計學生註冊率：大學部 95%、研究所 80%以上；全校休學率 6.6%、退學率 4.8%以下；大學部畢業率 85.86%、延畢率 14.14% 以下。

1.績效目標執行情形

- (1) 註冊率：111學年度第1學期全校學生註冊率，大學部為94.77%、博士班為76.41%、碩士班為81.46%、碩士在職專班為78.04%。
- (2) 休學率：110學年度第2學期全校休學人數(含續休生)共671人，休學率6.53%(大學部178人，休學率2.65%；碩士班234人，休學率11.14%；碩士在職專班165人，休學率17.72%；博士班94人，休學率17.97%)；111學年度第1學期全校休學人數(含續休生)共703人，休學率6.44%(大學部201人，休學率2.86%；碩士班249人，休學率10.67%；碩士在職專班163人、休學率16.09%；博士班90人、休學率16.67%)。
- (3) 退學率：110學年度第2學期全校退學人數182人，退學率1.77%(大學部69人，退學率1.03%；碩士班61人，退學率2.90%；碩士在職專

班36人，退學率3.87%；博士班16人，退學率3.06%）；111學年度第1學期全校退學人數290人，退學率2.65%（大學部105人，退學率1.49%；碩士班103人，退學率4.41%；碩士在職專班50人，退學率4.94%；博士班32人，退學率5.93%）。全學年全校學生退學率合計為4.39%，已符合原訂績效目標。

- (4) 畢業率：110學年度全校畢業人數2,610人，畢業率69.9%（大學部1,586人，畢業率86.1%；碩士班719人，畢業率62.9%；碩士在職專班252人，畢業率52.07%；博士班53人，畢業率20%）。
- (5) 延畢率：110學年度全校延畢人數1,124人，延畢率30.1%（大學部56人，延畢率13.9%；碩士班424人，延畢率37.1%；碩士在職專班232人，延畢率47.93%；博士班212人，延畢率80%）。

2.檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度及提升畢業校友之就業力，以提高註冊率。
- (2) 透過諮商輔導中心輔導機制及預警制度，針對欲休（退）學及預警學生，執行輔導機制，從而降低休（退）學率。
- (3) 透過預警制度，掌握學習上遇有瓶頸的學生，啟動TA課業輔導機制，以降低延畢學生人數並提升畢業率。
- (4) 針對未通過英文能力門檻之學生，請系所適時提醒其參加校外檢定或修習語言中心開設之配套課程，以降低延畢學生人數並提升畢業率。
- (5) 定期辦理轉學考試招生，補足新生未註冊或舊生退學人數之缺額。

(三)預計學生報到率：二技 90%、四技申請入學 80%、四技甄選入學 88%、碩士班 84%、碩士在職專班 84%、博士班 80%。

1.績效目標達成情形

111學年度各學制報到率：二技96.25%、四技申請入學47.6%、四技甄選入學93.56%、碩士班89.6%、碩士在職專班85.16%、博士班84.15%。二技、四技甄選入學、碩士班、碩士在職專班及博士班均達預期績效指標。

2.檢討及改進事項

因應少子化及各校競爭，加強與各技職學校交流並積極宣傳系所教學特色及創新，以爭取考生認同。

(四)預計教學評量平均值 4.28

1.績效目標達成情形

教學評量平均值於110學年度第2學期達4.52，於111學年度第1學期達4.55，均達預期績效目標。教學品質之提升有助於提高學校聲望及招生效益，增加學生數則能挹注校務基金。

2.檢討及改進事項

將持續落實教學輔導、重視學生權益，積極改善教師教學績效，提升教師教學品質。

(五)111 學年度預計遠距教學課程數 47 門課、跨領域學程數 33 個、全英語教學課程數 500 門

1.績效目標達成情形

本校致力提供學生多元化課程內容，有助提昇教學品質，提高學校聲望。109學年度執行結果均達預期績效目標，臚列如下：

- (1) 遠距教學課程40門(110-1遠距教學課程21門、110-2遠距教學課程19門)。
- (2) 跨域領學程數33個。
- (3) 全英語教學課程數493門(110-1全英語教學課程數245門、110-2英語教學課程數248門)。

2.檢討及改進事項

持續加強鼓勵各系所開課遠距教學與全英語教學課程，並加強宣導跨領域學程事宜，鼓勵學生修習。

(六)票選傑出教師 3 名，優良教師 21 名

1.績效目標達成情形

為鼓勵教學優良教師，肯定其在教學上的努力與貢獻，110學年度已選舉出教學傑出教師3人、教學優良教師21人，給予獎座及獎金鼓勵，並請當選教師於導師會議分享經驗，另依「教學觀課實施要點」，提供相關實地課程之經驗回饋，可正向提升教師教學品質，提高學校聲望。

2.檢討及改進事項

每學年持續依辦法選舉傑出教師及優良教師（當選名額依每學年專任教師比例：傑出1%、優良5%），並爭取經費頒發獎金，促進教師間的良性競爭。

二、學務行政

(一)3,500 人次參與品德教育活動、1,500 人次參與新生服務學習課程、1,100 人次參與志願服務志工基礎教育訓練、2,800 人次參與生涯輔導活動。

1.績效目標達成情形

- (1) 品德教育活動計 85,336 人次參與。
- (2) 新生服務學習上半年(110 學年第 2 學期)有 1,626 人修習，下半年(111 學年第 1 學期)有 1,755 人修習，共計 3,381 人次。
- (3) 志願服務：志工基礎訓練課程計 1,533 人次；志工特殊訓練課程因應新冠肺炎防疫措施取消辦理。
- (4) 生涯輔導活動共計 2,957 人參與。

2.檢討及改進事項

- (1) 品德教育：鼓勵教學單位於課程中融入品德教育議題，以及結合 SDGs 概念舉辦各類品德教育活動相關活動。
- (2) 新生服務學習：修課人次達 3,381 人次，讓學生在多元的服務活動中進行學習。除校內服務方案外，本年度除持續與斗六繪本館、及中山分館、創世基金會及成大醫院斗六分院長照計畫社區據點合作外，新增與愛網全人關懷基金會合作偏鄉課輔服務活動，讓同學有更多元的服務選擇。
- (3) 志願服務：藉由志工訓練，讓學生更加認識服務教育，從中培養公民素養。
- (1) 為推展生涯輔導活動效益，擬與系所單位合作辦理輔導活動，提供符合當前學生需求之生涯規劃內容，提升活動效益，並強化學生專業知能與生涯自我效能。

(二)加強輔導特殊教育學生，促進性別平等

性別平等教育班級座談預計參加人數 500 人次，性別影展預計參加人次 100 人，女性影展預計參加人次 150 人次，多元特殊教育學生輔導工作會議預計參加人次 50 人。

1.績效目標達成情形

本校諮商輔導中心(以下簡稱諮輔中心)於111年度提供諮商輔導、課業

輔導及相關會議，以加強輔導特殊教育學生；另為促進性別平等，辦理性別議題相關影展及性別教育講座等。辦理情形如下：

(1) 辦理特殊教育學生輔導工作

- ▶多元特殊教育學生輔導工作相關會議：召開特殊教育推行委員會2場次，共58人次參與。
- ▶身心障礙學生個別化支持服務計畫會議54場次，共413人次參與。
- ▶新生座談會及應屆畢業生轉銜等會議3場次，共103人次參與。
- ▶辦理多元主題輔導活動18場次，共計334人次參與。
- ▶辦理特教宣導活動共計2場次，共213人次參與。

(2) 性別平等教育活動如下列

- ▶ 研究所性別平等教育班級座談，共25班計759人參加。
- ▶ 2022性別影展，共3場次計109人參加。
- ▶ 2022女性影展，共3場次計179人參加。
- ▶ 「大學校園。性別議題」志願輔導老師輔導知能研習，共計25人參加。
- ▶ 特殊教育學生性別平等輔導講座-「玩桌遊、聊愛情」，共計14人參加。

本中心定期召開各項特殊教育學生輔導工作相關會議，提供特殊教育學生適性化服務，促使其能在友善校園環境中適性發展。而辦理多元輔導活動，提昇身心障礙學生人際、生涯、自我瞭解與成長之能力，並能適時抒發身心壓力。透過圓夢計畫與特教講座的辦理，增進全校教職員工生及社區民眾對於身心障礙議題之了解，進而提升對身心障礙學生的接納、關懷及正向互動，共創有愛無礙的校園環境。

舉辦性別平等班級座談，增進學生性別平等知能與提昇性別平等意識，以消除性別歧視、維護人格尊嚴，建構友善之性別平等校園環境；性別影展則透過多元性別影片之播映及專家與談人的帶領，讓參與者分享映後心得與感受，藉由彼此意見交流，充分引發參與者對於性別平等意識之重視與學習；女性影展從女性導演的角度及觀點，以影像為教材、以議題為導引，發掘及剖析性別、婚姻、家庭、女權及政治等多元議題，傳達性別平等理念，釐清性別議題相關迷思，讓參與者更能理解不同性別者之處境，引發對性別議題之關注與學習。

性別平等教育講座邀請性別平等教育專家學者分享性別刻板印象、多元性別、數位下的性別暴力、親密關係的互動、性別平等相關法規，以及校園

性侵害、性騷擾或性霸凌等性別事件之通報程序及處理流程，讓學生與教職員了解尊重多元性別，並認識校園中常見的性別事件類型，進而增進性別平等觀念及性別相關法律知能。

辦理愛情自我探索團體，協助成員探索自己在伴侶關係中的需求與期待，藉由成員間彼此分享的歷程，促進覺察自己對於愛情的態度、觀點及認知，並學會如何經營愛情關係，建立適切的互動模式，提升因應關係中衝突與挫折的能力。

2.檢討及改進事項

持續辦理本校特殊教育相關宣導活動，未來期能繼續與身心障礙社會福利團體，結合身障體驗活動，並鼓勵特殊教育學生持續藉由圓夢計畫之成果展現等多元方式進行，以強化全校教職員生對特殊教育之瞭解，認識身心障礙者，保障並提升特殊教育學生之權益，以建構「有愛無礙」之友善校園環境。另特殊教育學生輔導活動辦理型式方面，學生反應透過非制式活動能獲得更多元之學習體驗，未來擬持續透過多元媒材鼓勵學生操作與體驗，達成適性且多元之學習成效。

為引發校園對於性別議題之重視，本校每年辦理性別及女性影展，持續邀請校內講師擔任座談人，以結合課程推廣，並行文本校行政及教學單位，加強宣導學生及所屬員工踴躍參加，以擴大參與率。另為使資源發揮最大效益，在疫情狀況許可下，亦將持續函請鄰近地區大學、國高中職等學校轉知所屬教職員工及學生踴躍參與，發揮資源共享，服務社區精神，也讓性別平等教育的推展從校園擴及到社區，促進性別多元和諧的社會。

近年性別平等教育講座配合趨勢發展，擴大主題內容，將法律知能為主之講題，改為情感、親密暴力防治或數位性別暴力等議題，並融入最新修正之跟蹤騷擾、過度追求等實務議題。另為擴大參與層面，除結合院週會、教師輔導社群或社團辦理外，並尋求與其他機關、學校合作，以提升整體效益。而隨著時代進展，性別平等議題內涵越發複雜，故在辦理性別平等班級座談方面，除擴充主題之多元性外，講授方式可從日常新聞媒體關注之議題與爭議切入，帶領學生探討自身性別價值觀與關係信念，期望以更貼近生活經驗的方式，幫助學員將新知應用於日常中，並強化對社會性別議題之關懷。

(三)各系開設專業服務學習課程 1 門以上

1.績效目標達成情形

上半年開設25門專業服務學習課程，下半年開設28門課程，合計開課數達53門課，修課人數合計達2,005人次。

2.檢討及改進事項

專業服務學習課程促使學生將課堂所學之專業知能，回饋社會，增進其服務技能，提升學習效果。每學期召開專業服務學習課程TA研習，說明專業服務學習的概念、核銷注意事項及期末成果報告繳交事宜。

(四)預計 10,000 人次參與社團

1.績效目標達成情形

108學年度第1學期達16,589人次，達成率為100%；108學年度第2學期達16,547人次，達成率為100%；109學年度第1學期達15,799人次，達成率100%；109學年度第2學期達16,325人次，達成率100%；110學年度第2學期15,380人次，達成率100%；111學年度第1學期16,675人次，達成率100%。

2.檢討及改進事項

- (1) 106年度以重點培訓菁英社團，成效顯著，於106年起連續四年榮獲全國大專校院學生社團評選活動雙特優之殊榮；110年榮獲一特優一優等之殊榮；111年榮獲特優及優等；112年榮獲特優及甲等。
- (2) 社團運作遇到最大的問題之一，即是經費不足。未來將繼續協助社團爭取更多的校外資源，另外，在審核活動補助款之過程儘量符合公平公正之原則，給予社團更多的資源，並讓有限的資源，達到最大的效益。另有活動空間及設備老舊，場館漏水無法改善之問題，使得學生無法感受到學校對課外活動之重視。目前就每年分配之經費項下，逐步區域性改善因應。

(五)聘任專兼任具專業證照輔導人員 14 人，輔導學生 2,800 人次

1.績效目標達成情形

111年度具專業證照之專兼任專業輔導人員共20人(含專任心理師5人、社工師1人，兼任輔導人員13人、主任1人)，輔導學生人數共561位、教職員共18位、校友共8位，共計587人；輔導學生共3,770人次、教職員共37人次、校友共15人次，共計3822人次。透過專兼任心理師共同協助學生針對影響學習與生活之人際、愛情、家庭、情緒、生涯、生理健康、精神狀態、人生意義、以及對自己興趣、性向、性格、價值觀的了解等困擾，提供心理諮商輔導。

2.檢討及改進事項

因個別諮商需求日漸增加，除申請個別諮商之學生人數持續增加外，校友及教職員工諮商需求亦日漸增長，為擴充諮商服務資源，擬透過多元管道持續爭取經費資源，增加兼任心理師及諮商時段，以縮短諮商申請等候時間，及時提供諮商服務。此外，為更提升諮商空間之友善氛圍，擬爭取空間改善補助案，擬逐步修繕現有空間配置、視覺效果，強化諮商服務之可親近性與安心感，增強學生來談意願，強化諮商效益。

(六)預計急救受訓課程通過率 99%

1.績效目標達成情形

培訓學生(社團幹部、各類球隊幹部)學會基本救命術(BLS)，安排進行相關課程訓練，受訓時間為8小時(學科、術科)，111年共有58位同學參加並取得中華民國紅十字會證書。另，培訓教職員工取得工作場所急救人員證書(工安協會雲林職訓中心)，111年計有20位職員工參加，合格率達100%。相關培訓可增進教職員工生在事故傷害發生時，其緊急救護能力並有效降低傷害程度。

2.檢討及改進事項

為培養學生肯做事、有愛心、願付出的人文關懷情操，深化愛心服務於無形，增強學生急救知識與技能，讓意外事件的傷害能降至最低，持續推動相關急救訓練。

(七)雲科 20·20 校園路跑每年報名人數成長 3%

1.績效目標達成情形

年度	108	109	110	111
項目				
參與人數	1,863人	2,157人	2,270人	2,376人
報名人數成長率	15.5%	13.6%	5%	4.46%

註：成長率為與前一年比較

2.檢討及改進事項

吸引外籍學生參加活動，於宣傳資料部份盡可能加上英文說明，以讓他們了解活動報名、報到、領取獎勵等相關資訊，增加學生在學校參與動力。

三、行政支援暨永續校園

(一)利用智慧管理方法使水電使用量較上一年度負成長

1.績效目標達成情形

行政院訂定以104年為基準年，於112年提升整體用電效率10%為目標，EUI值為70，本校111年執行情形如下：

- (1) 111年總用電度數16,513,576度，較110年減少45,448度，節電率0.27%，較104年基準年減少11.6%。
- (2) 111年總用水度數321,943度，較110年增加38,942度，節水率-13.76%，較104年基準年增加2.81%。

2.檢討及改進事項

- (1) 透過智慧雲端管理系統，統計各館舍每月用電，分析近3年同期用電趨勢，並通知管理單位管控因應。
- (2) 持續汰換老舊耗能設備，提升用電效率，達到節能成效。並發展再生能源自建自用，降低對台電用電需求。
- (3) 各館舍用水全面納管智慧雲端管理系統，以統計分析用水趨勢及異常情形。另規劃建置校區自來水幹管查漏系統，透過智慧監控技術發現異常漏水，及時準確處理。

(二)111年度圖書館總館藏含中外文圖書、期刊、學術電子資源(電子資料庫、電子書、電子期刊及雜誌等)及數位媒體影音教材等各類圖書資源，量化目標為平均年增率為2%~3%。

1.績效目標達成情形

- (1) 111年度總館藏資源：含中外文圖書、期刊、電子資料庫、電子期刊、電子書、電子雜誌、多媒體非書資料及數位教材等總計1,477,854/種/冊/件，較110年成長2.48%達成預定目標值。(統計期程111年1月1日至12月31日)
- (2) 111年度總服務進館人次：157,578人次(含校外人士)。因Covid-19疫情趨緩，恢復正常開館時段及開放校外人士入館，進館人次較110年增加21.5%。
- (3) 111年度紙本圖書總借閱冊數：45,906冊(不含續借)，生均借閱冊數

4.6；借閱人次(不含續借) 24,740人次，生均借閱人次2.5。

- (4) 111年度電子書借閱總數400,807種/冊，生均借閱冊數40，電子書總借閱人次198,247，生均借閱人次約20次。
- (5) 111年度電子資源總使用人次：2,090,629人次(含電子書，資料庫及電子期刊等)，較110年大幅成長10.9%。
- (6) 111年度平均每位學生享有圖書資源享有圖書資源經費：5559.47元，較110年略減1.3%。(總學生人數含大學部及碩博士班)

2.檢討及改進事項

- (1) 111年隨著Covid-19疫情趨緩，圖書館逐步調整開館管制措施，自11月14日起亦恢復校外人士換證入館服務，故總服務進館人次回到近三年最多的15.7萬人次。
- (2) 因應數位科技趨勢發展為強化讀者運用雲端電子資源需求與提升創新服務效率，本館營運管理與執行策略，持續微調圖書資料經費比例遞增購置多元數位類型學術研究資源，完成升級自動化整合查詢系統及數位遠距自主學習設備，提供師生現代化圖書館服務具體需求。
- (3) 執行推廣館藏資源利用具體作法：
 - ①推廣宣導大學部新生及碩、博士踴躍參與圖書資源利用指導教育訓練課程及參館導覽服務，豐富多元館藏資料精選主題展系列推廣閱讀活動。
 - ②加強圖書館FB、電子資訊播放看板即時推播新增服務館訊、活動海報、新進館藏簡介、各類館藏主題展及多媒體影音平台資源等線上數位行銷。

(三) 預估 110 學年度辦理推廣教育 125 班次，1,000 人次參加，預估總收入 920 萬

1.績效目標達成情形

110學年全校推廣教育課程開課統計，全校統計共計開辦154班，人數1,820人，開課收入16,520,000元，校管理費收入1,930,000元，各項目標值皆已達標。

本校推廣教育課程在多元化的經營下，於110學年度除了辦理推廣教育課程外，也積極承接產官學計畫，包含辦理推廣班(學分班及非學分班)及承接產學計畫(公部門、民間企業、機關團體)等業務。109-110學年比較分析如下：

- (1) 110 學年全校開班調查統計：

- 甲 開班數共計 154 班：校推廣班推出 139 班+中心承接產學案 15 班。
- 乙 訓練人數共計 1,820 人：校推廣班人數 1,504 人+中心產學案訓練人數 316 人。
- 丙 課程收入數共計 16,520,000 元：校推廣班總收入 7,660,798 元+中心產學案訓練收入：8,859,202 元。

【表一：全校 109-110 學年度開課統計】

學年度	類別	開班數	學員數	總收入
109 學年	推廣班(全校各單位)	124	1,027	9,260,000
	產學計畫(中心承接)	92	1,452	3,850,000
	小計	216	2,479	13,110,000
110 學年	推廣班(全校各單位)	139	1,504	7,660,798
	產學計畫(中心承接)	15	316	8,859,202
	小計	154	1,820	16,520,000

- (2) 在整體面向分析：如上表所示，109-110 學年期間，於 110 學年在開班數及學員數皆有減少的情況，其因疫情影響學員上課意願，使得各系所及開辦單位對外開課較為吃力。其二，推廣教育中心在台北及校本部於 109 下半學年開始，全力承接政府補助計畫及企業代訓等業務，雖開班數量不多，不過由於政府大力協助未就業青年增加就業率，補助相關經費申請。在 110 學年度，本中心承接了 5 門課程，總收入比 109 學年增加了 3,410,000 元，於此顯示在非常時期開課不易，採申請政府補助計畫經費之策略是明確的方向。
- (3) 在推廣班面向分析：110 學年開班數及學員數已有回流之趨勢，不過在總收入部份卻短少 160 萬元，探究因素在於往年國際處及推廣教育中心在每學期會有 2-3 班國際交流、海峽兩岸研習活動。然在疫情嚴峻影響下，國際交流活動皆無法執行，導致影響推廣班短少 200-300 萬元。
- (4) 在產學計畫面向分析：如第 1 點所提，因本中心 110 學年全力承接政府釋放相關補助計畫，中心的收入增加 5,009,202 元。
- (5) 110 學年推廣教育中心承接產學及推廣計畫統計：
- i. 110 學年推廣班：中心自辦推廣班班數 17 班，班級人數 193 人，總收入數 710,134 元，為學校增加 106,522 元校管理費收入。
 - ii. 110 學年產學案：中心產學案 15 班，班級人數 316 人，總收入數 8,859,202 元，為學校增加 936,669 元管理費收入。

推廣教育中心 110 學年度開課統計

學年度	計畫類別	班數	班級人數	總收入	校管理費
110	推廣班	17	193	710,134	106,522
	產學案	15	316	8,859,202	936,669
	總計	32	509	9,569,336	1,043,191

2. 檢討及改進事項

- (1). 中心在疫情影響下，109-110學年辦訓策略以承接產學訓計畫為主，推廣班課程為輔。110學年產學訓之總收入超越109學年推廣班，並在110學期超越學校推廣班收入，達總收入的58%過半數之亮眼成績。
- (2). 系所及各開班單位開課情況雖大不如前，在111年疫情解封之下，本中心將會在每學期所舉辦之審查會議時，多多鼓勵系所及校內老師積極開辦各項推廣教育訓練，以增加各單位管理費收入。
- (3). 將持續積極爭取政府部門在疫情期間所釋放出的補助計畫：於110學年台北校友終身學習中心承接勞動部北基宜花金馬分署3門產業新尖兵計畫，延續「國際行銷策略與實務規劃班」及「國際行銷策略與電子商務實務班」外，校本部為服務在地農民再增加「植保機應用維修工程師培訓班」等課程，4門課程總收入6,864,141元，為學校增加802,936元收入。

年度	計畫名稱	總收入	校管理費
110-1 學期	1 「國際行銷策略與電子商務實務班」 (產業新尖兵試辦計畫)(台北)	1,946,941	214,164
110-2 學期	2 國際行銷策略、電子商務與網紅直播 銷售實務班第1期(產業新尖兵試辦計 畫)(台北)	1,566,400	172,304
	3 國際行銷策略、電子商務與網紅直播 銷售實務班第2期(產業新尖兵試辦計 畫)(台北)	2,153,800	236,918
	4 植保機應用維修工程師培訓班(雲林)	1,197,000	179,550
	小計	6,864,141	802,936

- (4). 將持續拜訪企業及機關團體，促成與本校產學訓練合作：本中心於111年2月台塑企業、彰化基督醫院及雲林榮民服務處(以下簡稱榮服處)合作，談成台塑企業教育訓練學分班，經費600,000元，為學校增加管理費收入66,000元。彰化基督教醫院目前因疫情關係仍在安排適當日期討論課程需求；榮服務處則持續安排課程中，以提供更多訓練服務。

年度	課程名稱	經費補助方式	經費	管理費
111 年	「職能訓練課程設計 與教學實務」	台塑產學訓練合作	600,000	66,000

年度	課程名稱	經費補助方式	經費	管理費
	111 年委外訓練無人機操作與智慧農業植保機應用班(雲林班)	國軍退除役官兵輔導委員會退除役官兵職業訓練中心	960,000	45,000
			1,560,000	111,000

透過以上所承接的計畫，我們希望在未來能夠結合國家更多資源，結合更多的企業及工會與我們合作，以達成學校更多的產學合作及提升推廣教育之成效，增加推廣收入。

(四)活化資產出租利用及廢品收入每年增加 0.5%收入，屋頂太陽能發電量增加 1%，除校內教學相關活動外，辦理場地設備出借 20 件

1.績效目標達成情形

為活化資產及將廢品變賣以增加收入，本校 111 年場地出租之利用及廢品變賣收為為 10,396,621 元，110 年度為 9,729,283 元，收入增加 667,338 元，年增率達 6.86%；太陽能發電量 111 年為 1,507,256 度，110 年為 1,426,224 度，發電量成長 81,032 度，發電成長率達 5.7%，已達成績效目標。

本校各場館除支援校內教學相關活動外，為充分運用場地及設備，亦辦理出借事宜，111 年度辦理場地設備租借共 43 件(含各系館場館)，已達成績效目標。

2.檢討及改進事項

- (1) 在不影響學校教學與校務運作情形下，賡續辦理場地出借並提昇服務品質，以提高場地設備出借率。
- (2) 另為增進各系館場館活化，本校已配合修訂場地設備管理收入收支管理要點之場地收入提撥原則，將原各院系所場地使用費收入全部由學校統籌運用部份，修訂為提撥收入總額 80%予管理單位，俾以提昇各院系所場地使用出借率。

四、研究發展績效目標

(一)預計政府機關產學合作計畫 125 件

1.績效目標達成情形

各項產官學合作收入逐年成長，教師高達九成以上教師具實務經驗，逾七成教師更投入產學合作。110年度時政府機關資注部份顯著下降，因簽約金額較高之計畫案大部分為跨年度計畫(認列在簽約年度)，其中因一計畫為二年期計畫且金額超過一億，準此列入109及111年度，故簽約金額產生起伏之現象。

109-111年度在新冠肺炎疫情的肆虐下，本校產學合作績效逆勢上揚，產學合作金額三年平均高達約7億元，111年度本校產學合作金額更是高達約8億4,540萬元，創下歷年最佳成績。

107至111年度產學合作計畫依委託單位分類之簽約金額

單位：新臺幣元

年度	政府機關	企業	其他單位	總計
107	\$497,861,248	\$135,514,632	\$31,079,089	\$664,454,969
108	\$355,891,773	\$99,508,420	\$34,106,725	\$489,506,918
109	\$508,474,615	\$131,400,549	\$34,222,914	\$674,098,078
110	\$438,478,404	\$108,526,515	\$31,941,080	\$578,945,999
111	\$664,274,880	\$138,964,998	\$42,158,685	\$845,398,563

【註】

- 資料來源：本校研發資訊系統登錄資料
- 資料統計時間：112年3月16日
- 本表所列分類係依據校務基本資料庫表冊1-8定義，如下：
 - 「政府機關」：包括中央政府及地方政府(25縣市政府且含總統府及行政院各部會所屬科技機構部分。例如：中研院、台中區農業改良場、國立自然科學博物館、教育部、經濟部、農委會、科技部等。
 - 「企業」：包括公營及私人企業，其申請營業事業登記立案者。
 - 「其他單位」：包括其他大專校院及其附設醫院和育成中心、法人機構、學會、專業學術團體及其他非營利機構、國外機構等，例如：財團法人工業技術研究院、各級醫療院所、農會、漁會、信用合作社、托兒所、幼稚園、補習班等等。

2.檢討及改進事項

排除多年期大計畫案下，綜觀看本校承接政府機關計畫案之狀況，近三

年績效增加之原因為以下四點分析：

一、投標案件數增加：

年度	全校投標數 (以投標截止日為主)	得標數	得標率
109	154	101	65.5%
110	163	106	65.0%
111	182	127	69.8%

二、簽約金額較前一年度增加之人數及個人簽約金額

年度	人數	簽約金額
109	42 位	4 億 4,296 萬 1,726 元
110	37 位	2 億 8,704 萬 1,194 元
111	51 位	5 億 2,381 萬 2,903 元

三、2-3 年大計畫案簽約金額較前一次承接增加 1000 萬元以上

年度	人數	增加金額 (僅列教師個人增加數，不等於全校增加數)
109	3 位	1 億 5,782 萬 8,002 元
110	1 位	1,135 萬元
111	7 位	2 億 4,819 萬 1,035 元

四、教師參與度上升

年度	人數	件數持平或有上升人數	到職一年內新進教師參與人數
109	62 位	51 位	3 位
110	60 位	50 位	1 位
111	67 位	55 位	0 位

為增加教師參與政府委辦案，不僅公告當週政府標案資訊供參，另邀集校內外承作產學經驗豐富之教師作經驗分享，期能提高申請量與通過比例。

(二)預計研究計畫 160 件

1.績效目標達成情形

本校 111 年度科技部專題績效 181 件，金額 158,851,641。

2.檢討及改進事項

本校教師平均研究師資年齡有老化趨勢，為鼓勵年輕教師新世代撰寫專題研究計畫，促成各院教師成立學術群，並舉辦專題計畫及產學計畫演講暨計畫申請經驗分享座談會，另本校已成立EZ-Plus空間，做為日後教師相互切磋發展據點，以提昇本校科技部專題研究計畫績效。

(三)預計畢業生廣義就業率 85%

1.績效目標達成情形

就業率可做為了解學生生涯發展趨勢之參考依據，本校 111 年度畢業生廣義就業率 93.99%，符合原訂績效目標，未來將持續定期蒐集畢業生之意見，做為課程教學改善之參考。

2.檢討及改進事項

部分系所校友問卷回收率低，影響問卷分析結果的可靠度。將於新年度加強系所問卷回收輔導協助。

(四)預計專利獲准 41 件

1. 1. 績效目標達成情形

本校 111 年度獲證專利共計 41 件。(含中華民國專利 38 件，美國專利 3 件)。

2.檢討及改進事項

- (1) 近幾年因受疫情影響，台灣企業產業在研發成果推動上較為緩慢，預估研發成本也較為受限，於此本校近年積極推動專利審查新機制，於申請階段即請校外專家學者及專業機構評估新穎性、進步性、產業利用性，朝向技術可商品化目標邁進。

- (2) 教師須負擔一定比例之專利維護費，影響教師申請專利態度轉趨為保守；國科會計劃衍生專利，學校及發明人不得自行終止維護，衝擊影響專利申請件數。
- (3) 強化智財推廣行銷模式：參加各類成果展或以網路多媒體進行宣傳，提升專利智財曝光度。
- (4) 鼓勵教師就其研發成果積極進行申請專利或是從事技術移轉，提高申請專利經費補助及技轉分配金額提高，發揮產學育成專業，落實校內研發成果移轉產業界，以增加權利金收入。
- (5) 面對專利維護評估部分，朝向「商業化價值」目標邁進。校內專利定期盤點時，若專利經過6年都無法進行授權或做其他利用或教師無維護意願，擬進行放棄專利維護；達到「節流」效果，降低學校在專利維護費用上的支出；或是將其進行「組合授權」的方式，授權產業利用，達到「開源」目的。

(五)預計國際期刊論文發表篇數 250 件

1.績效目標達成情形

本校111年本校期刊論文發表篇數共計1,077篇，國際期刊論文發表篇數共計507篇，已超越原訂250篇之績效目標。

2.檢討及改進事項

本校近年來期刊論文發表，在教師持續投入學術研究的努力下，仍能維持一定的數量。另配合校務發展及國際趨勢，持續檢討修正本校「學術期刊論文發表及參加藝術與設計類國際競賽獎勵要點」，期能透過該要點所給予的象徵性獎勵，激勵教師持續發表優良學術期刊，提升校譽。

(六)預計學生校外實習：110 學年度實習人次達 400 人次

1.績效目標達成情形

為鼓勵各科系推行學生至企業實習，學校針對執行暑期、學期及學年實習之科系，補助相關經費；俾使科系汰換舊有設備，提升學生實務操作能力；補助教師至企業訪視實習學生，促進學校與企業雙方互動；最終達到輔導學生就業，促進與企業合作交流之目的。

110 學年度學生實習達 1062 人次，符合原訂績效目標。

2. 檢討及改進事項

目前學校推動學生至企業實習人數逐年增加，為完備相關執行機制及措施，並結合教育部各項計畫案執行；已著手修訂相關法規及機制，俾使各院系能更順利推動學生實習。

為簡化實習媒合流程作業，已於107學年度建置「學生產業實習媒合資訊平台」，其使用平臺目的如下：

- (1) 實習機構線上刊登職缺、審閱實習申請資料、公告錄取名單。
- (2) 學生線上投遞履歷、查詢錄取資訊。
- (3) 系所即時查詢學生實習申請狀況、匯出歷年實習學生名單等。
- (4) 整合歷年實習機構資料，以供相關數據分析應用。

(七) 補助學生參加國際性發明展達 92 件

1. 績效目標達成情形

透過補助國內外競賽，以鼓勵校內師生積極從事創意研究發明，培養創新思考模式，以提高學生的實務能力。

111 年度師生參與國際競賽計獲 53 面金獎、35 面銀獎、2 面銅獎、2 面特別獎，總計 92 面獎牌。

本校於 111 年度創新設計獲獎事蹟如下：

- 2022 年克羅埃西亞一分鐘國際短片影展，榮獲「1st Award」&「TOP 10 FILMS」。
- 2022 年德國紅點品牌與傳達設計獎，榮獲 5 件「winner」獎。
- 2022 年德國 iF 設計新秀獎，榮獲 2 件「winner」獎。
- 本校榮獲紐約藝術指導協會年度獎 (New York Art Directors Club Annual Awards)「Young Ones ADC」類別 1 金獎 1 優勝，並在「Young Ones Student Awards」全球大學排名榮獲「全球並列第 26 名」(為全國第一)。
- 2022 年荷蘭設計獎 Indigo Design Award，榮獲 3 金獎。
- 2022 年 Animayo 國際海報競賽，榮獲第一名。
- 2022 年 IBDC 全球自行車設計比賽 International Bicycle Design Competition，榮獲「Ment Award」。
- 2022 年 Creative Communication Award，榮獲 1 件「Best of Best」及 4 件「winner」獎。

- 2022 年美國 IDA 國際設計獎，榮獲 2 金 1 榮譽獎。
- 2022 年國際技能競賽，榮獲「建築鋪面」類優勝。
- 2022 年國際設計競賽 6 得獎作品，獲「教育部設計戰國策」。

2. 檢討及改進事項

為鼓勵更多教師參與國際競賽及發明展，3 年內首次參展的老師列入優先補助。鼓勵老師將學術成果轉為競賽作品，透過校內資訊發佈，鼓勵研究團隊參加國際競賽，並將國際發明競賽成果納入獎勵機制之參考。

(八) 預計學生 1+4 證照數 650 人次

1. 績效目標達成情形

為鼓勵學生考取專業證照，並運用於未來職場中，本校爰訂定證照獎勵措施及法規。

110 學年度總計 778 人次，受新冠肺炎疫情影響，教育部函知減少或暫緩各類活動，因而未能達原訂目標，日後將持續推動、鼓勵學生參加，以增加未來職場競爭力，提升學生未來就業機會。

2. 檢討及改進事項

配合教育部高等教育深耕計畫，鼓勵弱勢學生考取中、高階語言證照，以增進學生未來就業機會。

五、產學合作交流績效目標

(一)預計公民營企業產學合作計畫 375 件

1.績效目標達成情形

111年度公民營企業產學合作計畫 393 件，簽約金額 186,277,795元。

2.檢討及改進事項

為鼓勵教師承接產學合作計畫，提昇學校財源，本校已訂定承接產學合作相關獎勵措施及法規，並將教師引介產學合作案列入教師升等加分項目。

目前學校推動公民營機構產學合作逐年增加，持續積極辦理中部地區及上市櫃公司等案源開發，透過產學處結合產、官、學、研界促進與校內師生技術整合、專業中心與教師及專業人員合作推動，落實產學接軌，並提升產學合作績效。此外，針對本校產學合作表現績優之專業中心研擬相關獎勵方案，並搭配本校「產學研大樓進駐管理規範」，提供產學合作績效良好的研究團隊申請進駐產學研大樓空間。

(二)預計申請科技部產學合作計畫 22 件

1.績效目標達成情形

在國科會小產學合作績效方面，111年度小產學計畫共申請22件，核定通過21件，獲補助金額為新臺幣12,909,000元。國科會小聯盟計畫方面，111年度計畫共申請4案，獲補助3案，總執行金額為新臺幣600萬元。

2.檢討及改進事項

將延續產學合作計畫之觸角，努力媒合企業共同提出申請，並依申請時程舉辦校內說明會，發展本校產業特色，成為典範科技大學。另編列高教深耕經費作為小聯盟培育團隊經費，以期能提升本校小聯盟團隊數。

(三)育成廠商進駐 26 家，學校創新育成廠商進駐收入 2,195,727 元

1.績效目標達成情形

育成廠商進駐合計29家，創新育成廠商收入共772,90元。

2.檢討及改進事項

111年育成中心持續以主動拜訪、參與在地企業協會、舉辦產官學交流會及各項活動、參加說明會等方式招商並宣傳本校產學合作能量。育成中心也透過與在地青年創育坊和在地青年工作站串聯、舉辦創業論壇等青年課程或活動，觸及更多本縣創業青年；此外，創立「育成輕鬆聊」線上帶狀節目，透過定期分享政府資源、至廠商門市直播介紹等內容，111年共直播41則，影片瀏覽及觸及超過萬次，大幅提升數位行銷之知名度。

惟111年招商策略調整以虛擬進駐為主，育成廠商進駐收入因校級政策未來仍以虛擬進駐為目標，故收入應搭配政策予以下修。整體而言在環境等因素受限下，將持續尋求突破並成長。

六、國際合作交流

(一)與國外知名大學及學術研究機構締結合作協議數新增 4 案

1.績效目標達成情形

111年度合計新增6所合作姊妹校：印度2所、義大利1所、菲律賓1所、馬來西亞1所、大陸1所。

2.檢討及改進事項

過去數年，受新冠肺炎疫情影響，教育部函知減少或暫緩各類師生出國研習交流活動，且多數新增合作案仍須雙方相關人員多次實地交流洽談才能促成，難以用視訊方式達成。疫情期間藉由參與線上教育展增加本校曝光度，期待112年疫情解除後持續藉由國際合作增進本校與大陸地區及歐洲學校之交流與合作，提供師生更多參與國際事務機會。

(二)推動系所與世界知名學術研究機構大型跨國研究計畫

1.績效目標達成情形

已執行之合作計畫包含：英國南安普敦大學研究2人、加拿大戴爾豪斯大學研究1人、日本千葉大學研究1人。本校並持續執行國科會補助成立之「臺越環境保護海外科研中心」，與越南國家大學胡志明市理科學合作，結合環境科技及學界技術能量，接軌並推展國際產學合作；另於109年與110年各獲國科會核定補助1案「科學與技術人員國外短期研究」，本校獲補助教師分別於110年與111年赴美國進行短期研究，期望藉由結合國外豐富研究資源及高研究能量，共同研究開發先進技術。

2.檢討及改進事項

受新冠肺炎疫情影響，教育部函知減少或暫緩各類師生出國研習交流活動，亦使學生參加海外專業性課程的學習與研究人數減少。但仍將持續藉由線上方式參與東南亞地區教育展或SATU論壇等交流機會，強化與東南亞、南亞地區大學、台商合作；待疫情解除後透過交換計畫、績優幹部實習等學生出國機會，鼓勵學生廣泛參與國際實習見習。

本校國際處將持續鼓勵本國學生赴海外參與實習計畫，惟現階段來校就讀之外國學生如何比照本國學生在台參與企業實習，仍待教學單位依據系所

發展特色，與相關行政單位共同研議實習機制，以符合育才留才之意旨。

(三)教師出國交流人數預計達 10 人次，教師來校交流人數預計 10 人次

1.績效目標達成情形

因新冠肺炎疫情逐漸趨緩，111年度教師出國交流(類型涵蓋出席會議、研究、講學等)人數共計108人(部分為視訊方式進行)，蒞校交流(類型涵蓋訪問、洽談合作、研究講學)之國外教師學者人數共計24人。

2.檢討及改進事項

新冠肺炎疫情趨緩且目前各國皆循序漸進解除入境規定，因此鼓勵增加實際交流。藉由教師出國與來訪，提高本校國際能見度，並激發教師教學研究創新。持續宣導出國教師協助推廣本校及相關招生宣傳，以利人才引進，並適時利用外賓來訪機會洽談未來合作方案。

(四)學生參與海外研習實習達 12 人

1.績效目標達成情形

鼓勵學生參與海外研習活動可提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，但因受新冠肺炎疫情影響，111年度補助學生參加國際學術研討會議論文發表共計9人。

2.檢討及改進事項

目前新冠肺炎疫情已趨緩，且各國皆持續開放入境規定，因此鼓勵實際交流。另因非大陸國家許多暑期營隊為付費性質，因此對學生負擔較大，而免費活動皆有名額限制(僅提供1~3名)，將盡量鼓勵經濟許可之學生申請參加付費活動。

(五)學生出國(outbound)交換 15 人以上

1.績效目標達成情形

提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，並於學生出國交換期間，宣傳本校，吸引姊妹校學生日後至本校交換。大陸地區部分姊妹校，依據合作協議，給予學生減免學雜費，減輕學生負擔，本校除賡續與大

陸地區加強交換學生薦送，並鼓勵學生赴非大陸地區國家，藉由開授種子培育課程提高學生出國誘因。

受新冠肺炎疫情影響，教育部函知減少或暫緩各類師生出國研習交流活動，111學年度出國交換生赴非大陸地區50人、赴大陸地區2人，合計52人。

2.檢討及改進事項

學生對於至東南亞國家的學校交換意願較低，然本校東南亞學生日漸增多，應透過國際學生生活動，讓學生多接觸東南亞文化以提升學生前往東南亞國家交流之意願。

每學期辦理交換學生說明會，並藉由本校「學生出國交流或進修補助要點」、「王秋雄榮譽博士補助德日交換生獎助金」、教育部學海飛颺、學海惜珠等計畫補助，鼓勵學生出國交換學習。

(六)國際學位生人數穩定成長

1.績效目標達成情形

本校積極參與海外教育展及開拓姊妹校，並洽談參與國際合作計畫，增加外國學生來校就讀意願。然而，部分受新冠肺炎疫情影響錄取學生就學意願，部分受陸方政策影響，109年4月中國政府以新冠肺炎疫情為由，片面宣布暫停大陸各地畢業生來台。只有已在臺灣之大學就讀並願意繼續在台升讀的陸生，可依自願原則在臺灣繼續升讀。因此109學年度開始無大學部陸生新生入學，導致原在學生畢業後人數大幅下降。110學年度來校修讀學位（不計入短期研修生及交換生）之僑生、外籍生、大陸學生共計461人，較109學年度492人稍降。

2.檢討及改進事項

為提升本校研究量能，本校將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。

(七)招收國際碩博士生每年 10 人

1.績效目標達成情形

111 年度共計有 58 人申請博士班、92 人申請碩士班，合計總申請人數 150 人，較 110 年度增加 24 人。正式入學博士班 25 人、碩士班 39 人，合計

總入學人數 64 人。

2. 檢討及改進事項

提供碩博士生獎學金於 107 年始正式推動，申請及正式入學人數都較 107 年度大幅提升。

(八) 參與國際化活動學生人數穩定成長

1. 績效目標達成情形

本校舉辦國際化活動類型多元充實，涵蓋出國補助說明會、跨文化活動、台灣在地文化深度探訪、校慶國際周系列活動、新生說明會、國際學生相關法規宣導、外語活動與研討會等。本校 111 年舉辦 44 場次國際化相關活動，計 2573 人參與，相較 110 年度舉辦 34 場次活動計 3,135 人參與，因疫情影響無法舉辦大型活動的人數限制，場次雖然有增加，總參與人數稍有減少。

2. 檢討及改進事項

視疫情狀況適度舉辦相關活動，並鼓勵學生參與，除有助於國際學生認識校內外相關規定與在地文化，並增進與本國學生互動機會，減少因文化背景不同而產生的誤解，亦利於學習、生活經驗傳承、英語能力提升與國際觀之養成。

(九) 持續協助系所改善英文網頁

1. 績效目標達成情形

各系英文網站應增列教授研究領域及著作資訊。

2. 檢討及改進事項

商請各學院系所持續改善英文網頁，定期新增並修訂內容。每學年更新之課程流程圖皆需落實雙語化。

貳、111 年投資效益

目前本校校務基金以「定存」及「保本」為校務基金管理主要模式，111 年度本校校務基金投資活動大部分亦是以保本的定存方式處理，採穩當投資方式存放於臺灣銀行斗六分行、立法院郵局及斗六市西平路郵局。其利息所得如下表：

本校 106~110 年存款利息表

單位：新臺幣千元

年度	利息收入	備註
106	25,057	
107	24,812	
108	24,605	
109	20,649	本年度利率較 108 年度利率降低約 0.25%，故造成利息收入減少
110	15,354	本年度利息收入減少分析說明： 一、定期存款： 1. 本校存放於西平路郵局定期存款於 109 年到期(2 年期/107 年~109 年) 增加該年度利息收入，110 年度相對因無利息收入減少(約 2,216 千元)。 2. 本校存放於銀行(郵局)定期存款均屬跨年度，109 年底時須配合會計結算估算該年度應收未收利息；學校部分存款於 109 年度估算應收未收利息時以降碼前計算，致造成次一(110)年度實際利息收入之帳列金額減少(台銀約 860 千元；郵局約 1,781 千元)。 二、活期存款：因利息降碼造成 110 年度較 109 年度短收利息(約 430 千元)。 三、外幣利息：本年度因台幣升值致利息收入減少(約 8 千元)。
111	27,182	

111 年度投資基金及股票累計約 4,580 萬，2 支基金及 5 支股票，基金累積約 4,000 萬，股票約 580 萬。另年度股票股息獲利 353,947 元整。

參、財務變化情形

為確保本校校務基金永續經營，提升校務發展效益，改善短絀情形，廣續各項開源節流措施及控管機制，111年度財務執行結果如下：

(一)111 年度基金收支餘絀情形

國立雲林科技大學校務基金						
收支餘絀表						
中華民國111年度						
單位：新臺幣元						
科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增(+)減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
業務收入	2,563,793,000	100.00	2,647,962,929	100.00	84,169,929	3.28
教學收入	1,212,114,000	47.28	1,309,820,937	49.47	97,706,937	8.06
學雜費收入	535,414,000	20.88	538,442,465	20.33	3,028,465	0.57
學雜費減免	-39,300,000	-1.53	-35,477,931	-1.34	3,822,069	-9.73
建教合作收入	700,000,000	27.30	791,997,271	29.91	91,997,271	13.14
推廣教育收入	16,000,000	0.62	14,859,132	0.56	-1,140,868	-7.13
租金及權利金收入	12,000,000	0.47	12,952,058	0.49	952,058	7.93
權利金收入	12,000,000	0.47	12,952,058	0.49	952,058	7.93
其他業務收入	1,339,679,000	52.25	1,325,189,934	50.05	-14,489,066	-1.08
學校教學研究補助收入	953,746,000	37.20	953,746,000	36.02	0	
其他補助收入	379,755,000	14.81	364,266,834	13.76	-15,488,166	-4.08
雜項業務收入	6,178,000	0.24	7,177,100	0.27	999,100	16.17
業務成本與費用	2,678,838,000	104.49	2,849,789,282	107.62	170,951,282	6.38
教學成本	2,300,685,000	89.74	2,427,330,216	91.67	126,645,216	5.50
教學研究及訓輔成本	1,596,586,000	62.27	1,624,455,178	61.35	27,869,178	1.75
建教合作成本	690,589,000	26.94	788,528,974	29.78	97,939,974	14.18
推廣教育成本	13,510,000	0.53	14,346,064	0.54	836,064	6.19
其他業務成本	112,002,000	4.37	138,945,520	5.25	26,943,520	24.06
學生公費及獎勵金	112,002,000	4.37	138,945,520	5.25	26,943,520	24.06
管理及總務費用	260,035,000	10.14	276,789,163	10.45	16,754,163	6.44
管理費用及總務費用	260,035,000	10.14	276,789,163	10.45	16,754,163	6.44
其他業務費用	6,116,000	0.24	6,724,383	0.25	608,383	9.95
雜項業務費用	6,116,000	0.24	6,724,383	0.25	608,383	9.95
業務賸餘(短絀)	-115,045,000	-4.49	-201,826,353	-7.62	-86,781,353	75.43
業務外收入	114,295,000	4.46	138,732,780	5.24	24,437,780	21.38
財務收入	20,024,000	0.78	28,372,825	1.07	8,348,825	41.69
利息收入	20,000,000	0.78	27,182,693	1.03	7,182,693	35.91
投資賸餘	0	0.00	353,947	0.01	353,947	--
兌換賸餘	24,000	0.00	836,185	0.03	812,185	3,384.10
其他業務外收入	94,271,000	3.68	110,359,955	4.17	16,088,955	17.07
資產使用及權利金收入	57,086,000	2.23	59,933,845	2.26	2,847,845	4.99
違規罰款收入	1,130,000	0.04	587,613	0.02	-542,387	-48.00
受贈收入	30,980,000	1.21	39,019,168	1.47	8,039,168	25.95
賠(補)償收入	0	0.00	88,300	0.00	88,300	--
雜項收入	5,075,000	0.20	10,731,029	0.41	5,656,029	111.45
業務外費用	105,701,000	4.12	93,211,716	3.52	-12,489,284	-11.82
財務費用	0	0.00	419,295	0.02	419,295	--
投資短絀	0	0.00	196,158	0.01	196,158	--
兌換短絀	0	0.00	223,137	0.01	223,137	--
其他業務外費用	105,701,000	4.12	92,792,421	3.50	-12,908,579	-12.21
雜項費用	105,701,000	4.12	92,792,421	3.50	-12,908,579	-12.21
業務外賸餘(短絀)	8,594,000	0.34	45,521,064	1.72	36,927,064	429.68
本期賸餘(短絀)	-106,451,000	-4.15	-156,305,289	-5.90	-49,854,289	46.83

(二)近 2 年收支餘絀決算比較表

為瞭解資源使用效率，藉由過往資訊之反饋，評估校務基金之績效，適時提出建議事項，期能達到提升財務效能之目的。

國立雲林科技大學校務基金						
收支餘絀表						
近2年度比較表						
單位：新臺幣元						
科 目	110年度決算數		111年度決算數		比較增(+)減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
業務收入	2,587,256,950	100.00	2,647,962,929	100.00	60,705,979	0.02
教學收入	1,296,950,335	50.13	1,309,820,937	49.47	12,870,602	0.01
學雜費收入	533,250,664	20.61	538,442,465	20.33	5,191,801	0.01
學雜費減免	-35,158,817	-1.36	-35,477,931	-1.34	-319,114	0.01
建教合作收入	789,496,991	30.51	791,997,271	29.91	2,500,280	0.00
推廣教育收入	9,361,497	0.36	14,859,132	0.56	5,497,635	0.59
租金及權利金收入	10,976,055	0.42	12,952,058	0.49	1,976,003	0.18
權利金收入	10,976,055	0.42	12,952,058	0.49	1,976,003	0.18
其他業務收入	1,279,330,560	49.45	1,325,189,934	50.05	45,859,374	0.04
學校教學研究補助收入	929,828,000	35.94	953,746,000	36.02	23,918,000	0.03
其他補助收入	343,499,968	13.28	364,266,834	13.76	20,766,866	0.06
雜項業務收入	6,002,592	0.23	7,177,100	0.27	1,174,508	0.20
業務成本與費用	2,734,159,750	105.68	2,849,789,282	107.62	115,629,532	0.04
教學成本	2,324,686,230	89.85	2,427,330,216	91.67	102,643,986	0.04
教學研究及訓輔成本	1,586,633,706	61.32	1,624,455,178	61.35	37,821,472	0.02
建教合作成本	729,479,965	28.20	788,528,974	29.78	59,049,009	0.08
推廣教育成本	8,572,559	0.33	14,346,064	0.54	5,773,505	0.67
其他業務成本	133,008,170	5.14	138,945,520	5.25	5,937,350	0.04
學生公費及獎勵金	133,008,170	5.14	138,945,520	5.25	5,937,350	0.04
管理及總務費用	270,834,443	10.47	276,789,163	10.45	5,954,720	0.02
管理費用及總務費用	270,834,443	10.47	276,789,163	10.45	5,954,720	0.02
其他業務費用	5,630,907	0.22	6,724,383	0.25	1,093,476	0.19
雜項業務費用	5,630,907	0.22	6,724,383	0.25	1,093,476	0.19
業務賸餘(短絀)	-146,902,800	-5.68	-201,826,353	-7.62	-54,923,553	0.37
業務外收入	124,985,200	4.83	138,732,780	5.24	13,747,580	0.11
財務收入	15,744,210	0.61	28,372,825	1.07	12,628,615	0.80
利息收入	15,354,386	0.59	27,182,693	1.03	11,828,307	0.77
投資賸餘	389,824	0.02	353,947	0.01	-35,877	-0.09
兌換賸餘	0	0.00	836,185	0.03	836,185	1.00
其他業務外收入	109,240,990	4.22	110,359,955	4.17	1,118,965	0.01
資產使用及權利金收入	64,146,460	2.48	59,933,845	2.26	-4,212,615	-0.07
違規罰款收入	629,760	0.02	587,613	0.02	-42,147	-0.07
受贈收入	35,524,737	1.37	39,019,168	1.47	3,494,431	0.10
賠(補)償收入	264,200	0.01	88,300	0.00	-175,900	-0.67
雜項收入	8,675,833	0.34	10,731,029	0.41	2,055,196	0.24
業務外費用	89,514,962	3.46	93,211,716	3.52	3,696,754	0.04
財務費用	388,416	0.02	419,295	0.02	30,879	0.08
投資短絀	34,862	0.00	196,158	0.01	161,296	4.63
兌換短絀	353,554	0.01	223,137	0.01	-130,417	-0.37
其他業務外費用	89,126,546	3.44	92,792,421	3.50	3,665,875	0.04
雜項費用	89,126,546	3.44	92,792,421	3.50	3,665,875	0.04
業務外賸餘(短絀)	35,470,238	1.37	45,521,064	1.72	10,050,826	0.28
本期賸餘(短絀)	-111,432,562	-4.31	-156,305,289	-5.90	-44,872,727	0.40

(三)近 2 年資本支出決算表

依實際需求及新增計畫，按優先順序執行，充實圖書經費、電腦軟硬體、設備及校區總體檢設施改善工程等需求，物盡其用，提升效能。

資本支出決算表

單位：千元

科目 \ 年度	110 年度	111 年度
一、不動產	272,221	232,034
土地改良物	513	3,379
房屋及建築	271,708	228,655
二、動產	279,397	251,495
機械及設備	223,458	198,137
交通及運輸設備	9,370	9,380
什項設備	46,569	43,978
三、無形資產	19,889	15,777
四、遞延資產	33,609	6,586
總計	605,116	505,892

(四)可用資金變化情形

111年度期末可用資金實際數較預計數增加，主要係因產學合作計畫案及其他政府補助收入較預計多所致（詳如表3-8）。

表 3-8 可用資金變化表

國立雲林科技大學可用資金變化情形 (校務基金績效報告書)						
111年度						
單位：千元						
項目		111年 預計數(*1)	111年 實際數			
期初現金及定存 (A)		3,290,090	3,295,972			
加：當期經常門現金收入情形 (B)		2,657,519	2,802,796			
減：當期經常門現金支出情形 (C)		2,437,196	2,523,579			
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)		159,774	129,966			
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)		480,162	505,966			
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)		-	-			
加：當期投資淨(增)減情形 (G)		-	9,617			
加：當期長期債務舉借 (H)		-	-			
減：當期長期債務償還 (I)		-	-			
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)		7,224	89,893			
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)		3,197,249	3,279,465			
加：期末短期可變現資產 (L)		15,023	16,337			
減：期末短期須償還負債 (M)		1,027,725	1,035,935			
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)		-	29,612			
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)		2,184,547	2,230,255			
其他重要財務資訊						
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數		411,833.0	476,127			
政府補助		-	-			
由學校已提撥之準備金支應(*3)		-	-			
由學校可用資金支應		411,833.0	476,127			
外借資金		-	-			
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	111年預計數
債務項目(*4)	本校無					111年實際數

結語

藉由本校務基金績效報告書，本校得以再次回顧並檢視111年各項教育績效目標之執行情形及財務狀況。

綜觀本校111年度/110學年度各項教育績效目標之執行情形情況，在教務行政部分，本校學生數、註冊率、學生退學率、教學品質及多元化課程質量等，均已達成原訂目標。

在學務行政部分，學生均踴躍參與品德教育、服務學習課程、志願服務教育訓練、社團活動及生涯輔導等活動，本校亦持續加強輔導身心障礙學生、促進性別平等，各項績效目標均達成。

在行政支援及永續校園部分，本校用電量較上一年度節為負成長，將持續推動節能措施，用水量略增，將持續推動節能、節水措施，並汰換改善各項耗能設施，以持續達節約及穩定供電效益。

圖書館營運方面，除積極充實各項圖書館藏資源外，本校因應大環境變化，檢討調整實體圖書與電子期刊各項選購資源比例，以符合多數師生需求。

推廣教育部分，雖然病情關係開班數及學員數皆未見起色，但由於全力承接政府補助計畫及企業代訓等業務，總收入較上一學年增加。

研究發展部分，政府機關產學合作計畫方面，由於投標案件數增加，簽約金額上升，以及教師參與度上升，創下歷年最佳成績。此外，科技部專題、畢業生廣義就業率、獲證專利數、國際期刊論文發表數、學生校外實習數等均達成預計的目標。

產學合作部分，公民營企業產學合作計畫件數、科技部產學合作計畫、創新育成廠商進駐數，均達預定目標。

在國際合作交流部分，與國內外知名大學及學術研究機構締結合作協議、推動系所與世界知名學術研究機構大型跨國研究計畫、教師出國交流人數、教師來校交流人數、學生出國交換數、招收國際碩博士生等均達預期目標。此外，參與國際化活動學生數、國際學位生數均穩定成長。

有關財務狀況，本校111年度校務基金之投資規劃以安全穩健的定存為主要運作模式，為能提高投資收入、靈活運用閒置資金，著手積極制定本校投資相關作法；近年實質決算數亦有賸餘，且期末現金有增加之趨勢，顯見本校校務基金運作投資方式得宜，財務結構穩健。

本校為一所具備良好綜合實力及豐富研發能量之科技大學，無論在教學卓越、培育專業人才、產學合作績效、國際競賽與國際學術交流活動，都已展現具體成效，落實技職教育「務實致用」的核心價值。YunTech以「世代

與數位並進、素養與永續合體：智慧雲科·數位躍昇」為規劃方向，進行五個行動策略發展：(1)目標導向的教學創新、(2)提升產學量能與特色、(3)貢獻永續、(4)提升國際聲望、(5)精準教育，以達以「創新教學與產業對接為特色的國際知名大學」之發展願景。本校將持續落實財務規劃、檢討校務基金績效，適當調整體制及相關機制，以達成校務發展願景與目標。