

國立雲林科技大學
107 年度校務基金績效報告書

中華民國 108 年 5 月 29 日

目次

前言.....	1
壹、 107 年績效目標執行報告.....	2
一、 教務行政.....	2
二、 學務行政.....	5
三、 行政支援及節能減碳.....	10
四、 產學合作.....	13
五、 國際合作交流.....	18
貳、 107 年投資效益.....	22
參、 財務變化情形.....	23
結語.....	27

前言

國立雲林科技大學（以下簡稱本校）「107年度財務規劃報告書」前已依國立大學校院校務基金管理及監督辦法（以下簡稱管監辦法）第25條規定及教育部104年10月6日臺教高(通)字第1040131656號函辦理，並奉該部106年2月27日臺教技(二)字第1060187731號函同意備查在案。

在本校中程發展計畫之指引下，該報告書所訂107年教育績效目標共分為「教務行政」、「學務行政」、「行政支援與節能減碳」、「產學合作」與「國際合作交流」等五大區塊，並分別訂有績效目標據以做為校務運作發展之執行方針。

現依管監辦法第26條規定，就107年度財務規劃報告書之教育績效目標達成情形（包括投資效益）、財務變化情形等，作成校務基金績效報告書。本報告書於績效目標執行報告乙節，按107年所訂各項績效目標逐一說明達成情形、投資效益、檢討及改進事項，並於次節與末節分別說明本校107該年度之投資效益及財務變化情形。

壹、107年績效目標執行報告

一、教務行政

(一)預計學生數9,700人

1.績效目標達成情形

依107學年度第一學期註冊點計算，本校學生人數為9,893人，績效目標達成率達100%。影響學校財務是否穩健的因素眾多，在學生人數是重要因素之一。因此，健全學校財務最重要而有效的策略，莫過於強化招生策略與提升新生註冊率，於少子化時代尤顯重要。

2.檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度，讓社會大眾了解本校的辦學績效，進而認同本校，並願意來本校就讀。
- (2) 提生畢業校友之就業力，讓重視就業的潛在生源認同本校，並願意來本校就讀，也達成科技大學培育產業所需人才的目標。

(二)預計學生註冊率：大學部95%、研究所70%以上；全校休學率7%、退學率3.3%以下；大學部畢業率84.5%、延畢率15.5%以下。

1.績效目標達成情形

- (1) 註冊率：四技註冊率95.53%、研究所註冊率81.53%、碩士在職專班註冊率72.82%。
- (2) 休學率：106學年度第2學期全校休學人數678人，休學率6.70%（大學部161人，休學率2.42%；碩士班227人，休學率10.71%；碩士在職專班165人，休學率20.25%；博士班125人，休學率23.19%）；107學年度第1學期全校休學人數740人，休學率6.96%（大學部197人，休學率2.85%；碩士班245人，休學率10.84%；碩士在職專班167人、休學率18.62%；博士班131人、休學率23.65%）。
- (3) 退學率：106學年度第2學期全校退學人數171人，退學率1.69%；107學年度第1學期全校退學人數263人，退學率2.47%。
- (4) 畢業率：106學年度全校畢業人數2,456人，畢業率70.03%（大學部

1,463人，畢業率83.13%；碩士班703人，畢業率62.71%；碩士在職專班210人，畢業率51.98%；碩士在職境外專班25人，畢業率96.15%；博士班55人，畢業率28.06%）。

- (5) 延畢率：106學年度全校延畢人數1,051人，延畢率29.97%（大學部297人，延畢率16.88%；碩士班418人，延畢率37.29%；碩士在職專班194人，延畢率48.02%；碩士在職境外專班1人，延畢率3.85%；博士班141人，延畢率71.94%）。

2.檢討及改進事項

- (1) 加強本校能見度及提生畢業校友之就業力，以提高註冊率。
- (2) 透過諮商輔導中心輔導機制及預警制度，針對欲休（退）學及預警學生，執行輔導機制，從而降低休（退）學率。
- (3) 透過預警制度，掌握學習上遇有瓶頸的學生，啟動TA課業輔導機制，以降低延畢學生人數並提升畢業率。
- (4) 針對未通過英文能力門檻之學生，請系所適時提醒其參加校外檢定或修習語言中心開設之配套課程，以降低延畢學生人數並提升畢業率。

(三)預計學生報到率：二技 95%、四技申請入學 90%、四技甄選入學 90%、碩士班 80%、碩士在職專班 70%、博士班 70%。

1.績效目標達成情形

107學年度各學制報到率：二技98.75%、四技99%、碩士班84%、博士班87.8%，碩士在職專班80.74%，大學部均達預期績效指標。

2.檢討及改進事項

積極因應少子化及各校競爭，持續加強各學制招生宣導及工作。

(四)預計教學評量平均值 4.25

1.績效目標達成情形

教學評量平均值於106學年度第2學期達4.33，於107學年度第1學期達4.41，均達預期績效目標。教學品質之提升有助於提高學校聲望及招生效益，增加學生數則能挹注校務基金。

2.檢討及改進事項

將持續落實教學輔導、重視學生權益，積極改善教師教學績效，提升教師教學品質。

(五)預計遠距教學課程數 10 門課、跨領域學程數 20 個、全英語教學課程數 350 門

1.績效目標達成情形

本校致力提供學生多元化課程內容，有助提昇教學品質，提高學校聲望。107年度執行結果均達預期績效目標，臚列如下：

- (1) 遠距教學課程26門（106-2遠距教學課程12門、107-1遠距教學課程14門。）
- (2) 跨域領學程數29個。
- (3) 全英語教學課程數438門（106-2全英語教學課程數196門、107-1英語教學課程數242門）

2.檢討及改進事項

持續加強鼓勵各系所開課遠距教學與全英語教學課程，並加強宣導跨領域學程事宜，鼓勵學生修習。

(六)票選傑出教師 3 名，優良教師 18 名

1.績效目標達成情形

為鼓勵教學優良教師，肯定其在教學上的努力與貢獻，107年已選舉出教學傑出教師3人、教學優良教師18人，給予獎座及獎金鼓勵，並請當選教師於導師會議分享經驗，另依「教學觀課實施要點」，提供相關實地課程之經驗回饋，可正向提升教師教學品質，提高學校聲望。

2.檢討及改進事項

每學年持續依辦法選舉傑出教師及優良教師（當選名額依每學年專任教師比例：傑出1%、優良5%），並爭取經費頒發獎金，促進教師間的良性競爭。

二、學務行政

(一)3,500 人次參與品德教育活動、1,600 人次參與新生服務學習課程、1,000 人次參與志願服務教育訓練、3,000 人次參與生涯輔導活動。

1.績效目標達成情形

- (1) 品德教育活動計 83,567 人次參與。
- (2) 新生服務學習上半年有 1,684 人修習，下半年有 1,697 人修習，共計 3,381 人次。
- (3) 志願服務：基礎訓練計 1,451 人次；特殊訓練計 1,355 人次參與訓練，共計 2,806 人次參與訓練。
- (4) 生涯輔導活動共計 4,235 人次參與。

2.檢討及改進事項

- (1) 品德教育：鼓勵教學單位於課程中融入品德教育議題，舉行各類品德教育活動相關活動。
- (2) 新生服務學習：修課人次達 3,381 人次，讓服學生在多元的服務活動中進行學習。除校內服務方案外，本年度新增與台大雲林分院、斗六繪本館及創世基金會三個校外單位合作，規劃新的服務學習方案，讓同學有更多元的服務選擇。
- (3) 志願服務：藉由志工訓練，讓學生更加認識服務教育，從中培養公民素養。
- (4) 本年度辦理之生涯相關活動，皆獲得參與同學回饋對其未來生涯發展有更多了解，感到受用無窮；對於達成目標之方法有更明確認知，對目前應具備的職涯能力及職場態度的培養也有更深刻的學習。然 107 學年度起 MAPA 測驗暨生涯規劃班級座談改由各系安排座談時間，因未與課程結合，學生參與率呈下降趨勢。未來 MAPA 班級座談，除事前多方聯繫鼓勵同學參加外，對於未到場之同學，中心亦將額外提供團體解測場次，以利同學以較彈性方式參與。

(二)加強輔導身心障礙學生，促進性別平等

1.績效目標達成情形

本校諮商輔導中心（以下簡稱諮輔中心）於107年度提供諮商輔導、課

業輔導及相關會議，以加強輔導身心障礙學生；另為促進性別平等，辦理性別議題相關影展及性別教育講座等。辦理情形如下：

(1) 辦理身心障礙學生輔導工作

- 多元身心障礙學生輔導工作相關會議：召開特殊教育推行委員會 2 場次，共 53 人次參與。
- 身心障礙學生個別化支持服務計畫會議 34 場次，共 279 人次參與。
- 新生座談會及應屆畢業生轉銜等會議 2 場次，共 93 人次參與。
- 辦理多元主題輔導活動 11 場次，共計 274 人參與。
- 辦理特教宣導活動 2 場次，共 163 人次參與。

(2) 性別平等教育活動如下列

- 研究所性別平等教育班級座談，共 26 班計 621 人參加。
- 2018 性別平等影展，共 3 場次計 216 人參加。
- 性別平等教育講座，共 2 場次計 317 人參加。
- 性別平等教育院週會演講共 1 場次計 1,237 人參加。
- 2018 女性影展共 3 場次計 254 人參加。

定期召開各項身心障礙學生輔導工作相關會議，提供身心障礙學生適性化服務，促使其能在友善校園環境中適性發展。而辦理多元輔導活動，提昇身心障礙學生人際、生涯、自我瞭解與成長之能力，並能適時抒發身心壓力。透過圓夢計畫與特教講座的辦理，增進全校教職員工生及社區民眾對於身心障礙議題之了解，進而提升對身心障礙學生的接納、關懷及正向的對待，共創有愛無礙的校園環境。

舉辦性別平等班級座談可增進學生性別平等知能與提昇性別平等意識，達到消除性別歧視、維護人格尊嚴，建構友善之性別平等校園環境；性別影展則透過多元性別影片之播映及專家與談人的帶領，讓參與者分享映後心得與感受，藉由彼此意見交流，充分引發參與者對於性別平等意識之重視與學習；女性影展係從女性導演的角度及觀點，以影像為教材、以議題為導引，發掘及剖析有關照護、宗教、情慾、性別、生死、身體、婚姻家庭、女權、政治等多元議題，傳達性別平等理念，釐清性別議題相關迷思，讓參與者更能理解不同性別者之思維，引發對性別議題之關注與學習。

性別平等教育講座邀請性別平等教育專家學者分享肢體語言之性別意涵、性別刻板印象、多元性別、性別平等相關法規與校園性侵害、性騷擾或性霸凌等性別事件之通報程序及處理流程，讓學生與教職員了解尊重多元性別差異，並認識校園中常見的性別事件類型，進而增進性別平等觀念及性別

相關法律知能。

2.檢討及改進事項

系所召開完成個別化支持計畫會議後，製發會後信函與期中學習問卷等紙本資料予授課教師，師長反應紙本資料易遺失與紙張浪費情形或對個資保存之疑慮，故107學年度第1學期期末與資訊中心研擬「特殊教育學生輔導暨管理系統」，107學年度第2學期正式上線，將紙本轉換為系統作業，持續宣傳以利師長熟悉新系統之操作。而身心障礙學生輔導活動辦理型式，學生反應透過非制式活動能獲得更多元之學習體驗，未來擬持續透過多媒材鼓勵學生操作與體驗，達成適性且多元之校園學習。

本校每年辦理之性別及女性影展，為引發校園對於性別議題之重視，除將持續邀請校內講師擔任座談人，以及結合課程所屬學生參與外，也將協調人事室統一發函本校各單位，宣導所屬員工、助理等踴躍參加，以擴大員工參與率。另為使資源發揮最大效益，亦函請雲林縣政府轉知所屬單位同仁及中小學教師參加，以增加校外人士參與人數，共享資源，服務社區，也讓性別平等教育的推展從校園擴及到社區，共同推動和諧多元的社會。

性別教育講座自104學年度首次辦理，以辦理法律知能課程為主，未來將規劃擴大辦理議題，如情感議題、親密暴力防治等，並結合教師課程、週會、社團或社群等辦理，以擴大辦理成效。另性別平等班級座談雖事前均以公文函請各系所安排出席時段，惟時有發生因溝通或宣導方式欠佳，導致班級學生人數未能到齊或延期辦理之情事發生，後續將再與各系所承辦人員加強溝通，請其協助向各班公告或宣導班級座談舉辦之時間與活動之意涵。

(三)各系開設專業服務學習課程 1 門以上

1.績效目標達成情形

上半年開設25門專服課程，下半年開設27門課程，合計開課數達52門課，修課人數合計達1,855人次。

2.檢討及改進事項

專業服務學習課程促使學生將課堂所學之專業知能，回饋社會，增進其服務技能，提升學習效果。每學期召開專業服務學習課程TA研習，說明專業服務學習的概念、核銷注意事項及期末成果報告繳交事宜。

(四)15,000 人次參與社團

1.績效目標達成情形

106學年度第2學期參與社團達16,328人次，107學年度第1學期則達到16,197人次，達成率100%。

2.檢討及改進事項

- (1) 106年度以重點培訓菁英社團，成效顯著，於106年起連續三年榮獲全國大專校院學生社團評選活動雙特優之殊榮。
- (2) 社團運作遇到最大的問題之一，即是經費不足。未來將繼續協助社團爭取更多的校外資源，另外，在審核活動補助款之過程儘量符合公平公正之原則，給予社團更多的資源，並讓有限的資源，達到最大的效益。另有活動空間及設備老舊，場館漏水無法改善之問題，使得學生無法感受到學校對課外活動之重視。目前就每年分配之經費項下，逐步區域性改善因應。

(五)具專業證照專兼任輔導人員 15 人，輔導學生 400 人

1.績效目標達成情形

107年度具專業證照之專兼任輔導人員共15人(含專任心理師5人、社工師1人，兼任心理師8人、主任1人)，輔導學生共507人。透過專兼任心理師共同協助學生針對影響學習與生活之人際、愛情、家庭、情緒、生涯、生理健康、精神狀態、人生意義、以及對自己興趣、性向、性格、價值觀的了解等困擾提供心理諮商輔導，晤談後學生滿意度(1-7分)達6.4分，達成協助解決困擾，增進適應，提升心理健康之效。

2.檢討及改進事項

目前本校具專業證照之輔導人員符合學生輔導法之專業人力配置之最低標準，惟學生困擾問題日益多元與複雜，後續如何提升輔導品質與效能，有賴持續提升專兼任專業輔導人員之專業知能，以協助學生降低或解決困擾，增進心理健康。

(六)CPR+AED 通過率 99%

1.績效目標達成情形

CPR+AED培訓：以入學新生為對象，安排進行相關課程訓練，受訓時間為4小時，在不影響學生上課之前題下，分2次培訓。平均持證率達99%。增進學生在事故傷害發生時，其緊急救護能力並有效降低傷害程度。

2.檢討及改進事項

- (1) 為培養學生肯做事、有愛心、願付出的人文關懷情操，深化愛心服務於無形，增強學生急救知識與技能，讓意外事件的傷害能降至最低，持續推動CPR+AED急救認證。
- (2) 因有少數學生無法全程參與導致無法參加測驗影響通過率，已增加線上補課及補考機制增加參與率及提高通過率，107年度計有3位同學接受補考後通過。

三、行政支援及節能減碳

(一)水電使用量較上一年度負成長

1.績效目標達成情形

本校107年度水電使用量分別較106年度電用量負成長2.19%及水用量負成長5.54%。

- (1) 106年度總用電量18,392,800度，107年總用電量17,989,600度，節約40萬3,200度，節電率2.19%。
- (2) 106年度總用水量337,458度，107年總用水量318,747度，下降1萬8,711度，節水率5.54%。

2.檢討及改進事項

- (1) 賡續辦理全校高壓用電設備改善，以持續達成節約及穩定供電效益。
- (2) 結合內政部永續智慧社區創新實證示範計畫，持續改善各項水電節能設施，並依監控結果檢討改進。
- (3) 加強水電設施設備維護，並配合經費適時更新，提高節能成效。

(二)圖書館多元總館藏量與經費資源運用服務效益分析：

1.績效目標達成情形

- (1) 總館藏資源：含中外文圖書、期刊、電子資料庫、電子期刊、電子書、電子雜誌、多媒體資料、數位教材等合計**1,191,763冊/種/件**。
- (2) 平均每位學生享有圖書資源種數：121冊/種。
- (3) 總讀者服務人次：含借書人次、電子資源使用及流通人次達1,552,353人次。
- (4) 平均每位學生享有圖書經費：\$ 2,631元。
- (5) 平均每位學生借閱人次：6人次。
- (6) 平均每位學生借閱冊數：10冊。
- (7) 數位電子資源 (含電子書，資料課及電子期刊等)總使用人次：

1,245,370人次。

(8) 平均每位學生數位電子資源檢索使用數：126人次。

2.檢討及改進事項

- (1) 107年實體圖書經費增幅13.4%，但讀者借閱冊數減少約9%，借書人次遞減5.8%，持續檢討各類圖書資源經費分配比例，加強推廣圖書資源借閱策略以提升使用效益。
- (2) 107年度電子期刊使用人次成長3.6%；但經費確遞減26.8%，雖已有效達成經費運用投資服務效益，但持續三年來經費分配短絀，規劃分析精選高需求度之電子資源種類採購，以因應數位資訊需求發展現況；持續深入各系所推廣數位學習資源使用。

(三)辦理推廣教育 166 班次，1,930 人次參加，總收入 3,135 萬

1.績效目標達成情形

本校推廣教育中心（以下簡稱推廣中心）於107年除了辦理推廣教育課程外，亦積極承接產官學計畫，107年度辦理推廣教育169班次，2,099人次參加，總收入2,000萬，開班數及學員數已達成目標，但收入數未達成目標收入。

2.檢討及改進事項

因近年來雲林縣人口外流及經濟不景氣，導致推廣教育開班較不易，故各系所的開班數及收入數亦較少，導致收入未達成目標，為提升推廣教育之成效，108學年除積極自行規劃課程，亦增加政府機關及民間單位委託辦理推廣教育課程，以達推展終身教育，建立學習社會之效，並增加推廣教育之收入數。

(四)辦理場地設備出借 49 件

1.績效目標達成情形

本校107年度辦理場地設備租借共76件，已達成績效目標。

2.檢討及改進事項

- (1) 在不影響學校教學與校務運作情形下，賡續辦理場地出借並提昇服務品質，以提高場地設備出借率。

- (2) 另為增進各系館場館活化，本校已配合修訂場地設備管理收入收支管理要點之場地收入提撥原則，將原各院系所場地使用費收入全部由學校統籌運用部份，修訂為提撥收入總額 80% 予管理單位，俾以提昇各院系所場地使用出借率。

四、產學合作

(一)預計產學合作計畫 420 件

1.績效目標達成情形

107年度簽訂之產學合作計畫件數為562件，已達成績效目標。為鼓勵教師承接產學合作計畫，提昇學校財源，本校爰訂定承接產學合作獎勵措施及法規。

2.檢討及改進事項

目前學校推動公民營機構產學合作逐年增加，故持續進行中。另，將結合雲科工研院各中心籌組團隊，厚植研發基礎作跨領域橫向整合，以提昇本校產學合作計畫績效。

(二)預計研究計畫 170 件

1.績效目標達成情形

本校106年度科技部專題績效為155件，金額114.92(百萬元)。107年度科技部專題績效為152件，金額116.50(百萬元)。

2.檢討及改進事項

本校教師平均研究師資年齡有老化趨勢，為鼓勵年輕教師新世代撰寫專題研究計畫，促成各院教師成立學術群，並舉辦專題計畫及產學計畫演講暨計畫申請經驗分享座談會，另本校已成立EZ-Plus空間，做為日後教師相互切磋發展據點，以提昇本校科技部專題研究計畫績效。

(三)預計畢業生廣義就業率 85%

1.績效目標達成情形

就業率可做為了解學生生涯發展趨勢之參考依據，本校107年度畢業生廣義就業率94.8%，符合原訂績效目標，未來將持續定期蒐集畢業生之意見，做為課程教學改善之參考。

2.檢討及改進事項

部分系所校友問卷回收率低，將影響問卷品質及信效度。將於新年度加強系所問卷回收輔導協助。

(四)預計專利獲准 50 件

1.績效目標達成情形

本校107年度獲證專利共計33件，其中包含國外(美國及大陸)專利3件、中華民國專利30件。

2.檢討及改進事項

透過專利佈局策略以及國際專利發展與規劃，藉以有效提升本校專利申請案之質與量：

- (1) 建構專利自動化管理平台，包括專利檢索、年費控管、案件追蹤等來節省相關人力費用。
- (2) 發展專利檢索、佈局、設計、申請、維護；並強化內部溝通、外部談判、簽約授權等各階段之資源整合與運用，促使專利能有效活化，使提升其應用價值。
- (3) 透過聘請專業智財權管理公司，協助推廣本校所有之專利權，創造智慧財產權價值以鼓勵本校師生積極投入研發，藉此提高本校智慧財產收益。
- (4) 每學期定期召開專利工作坊會議，邀請國內相關專家學者針對現今技術趨勢、產業需求等，進行交流分享，加上每學期召開之專利申請審查會議，審查評分標準著眼於新穎性、進步性及產業利用性上；於專利獲證後，擬再加強盤點專利技術領域及成熟度，使研發成果得以更有效發揮及永續發展。
- (5) 本校亦強化技術商品化之開發，提升研究之質與量，吸引更多廠商之青睞，提供有價值之技術，以追求提升本校與業界最大的效益。去年已與專業智慧財產權事務所簽約，委託其與國內外廠商進行媒合作業，使智慧財產之利用、流通上，更具競爭力。

(五)預計國際期刊論文發表篇數 221 件

1.績效目標達成情形

本校107年國際期刊論文發表篇數共計379篇，其中包含國外期刊373篇、大陸地區期刊6篇，已超越原訂績效目標。

2.檢討及改進事項

本校近年來期刊論文發表之數量，在教師持續投入學術研究的努力下，仍能維持一定產值。另配合校務發展及國際趨勢，持續檢討修正本校「學術期刊論文發表及參加藝術與設計類國際競賽獎勵要點」，期能透過該要點所給予的象徵性獎勵，激勵教師持續發表優良學術期刊，提升校譽。

(六)預計學生校外實習：106 學年度實習人數達 700 人

1.績效目標達成情形

為鼓勵各科系推行學生至企業實習，學校針對執行暑期、學期及學年實習之科系，補助相關經費；俾使科系汰換舊有設備，提升學生實務操作能力；補助教師至企業訪視實習學生，促進學校與企業雙方互動；最終達到輔導學生就業，促進與企業合作交流之目的。

106學年度學生實習達1072人次(統計至108.4.15)，符合原訂績效目標。

2.檢討及改進事項

目前學校推動學生至企業實習人數逐年增加，為完備相關執行機制及措施，並結合教育部各項計畫案執行；已著手修訂相關法規及機制，俾使各科系能更順利推動學生實習。

為簡化實習媒合流程作業，規劃建置「學生產業實習媒合資訊平台」，為達到以下目的：

- (1) 實習機構線上刊登職缺、審閱實習申請資料、公告錄取名單。
- (2) 學生線上投遞履歷、查詢錄取資訊。
- (3) 系所即時查詢學生實習申請狀況、匯出歷年實習學生名單等。
- (4) 整合歷年實習機構資料，以供相關數據分析應用。

(七)補助學生參加國際性發明展及設計類德國 IF、紅點等競賽達 90 件。

1.績效目標達成情形

透過補助國內外競賽，以鼓勵校內師生積極從事創意研究發明，培養創新思考模式，以提高學生的實務能力。

107年度師生參與國際競賽計獲33面金獎、29面銀獎、6面銅獎、11特別獎，總計79面獎牌。

本校於107年度創新設計獲獎事蹟如下：

2018 德國紅點傳達設計獎，獲 1 件「Winner」獎。

2018 美國 IDEA 傑出工業設計獎，獲 1 件設計銅獎。

2.檢討及改進事項

為鼓勵更多教師參與國際競賽及發明展，3年內首次參展的老師列入優先補助。鼓勵老師將學術成果轉為競賽作品，透過校內資訊發佈，鼓勵研究團隊參加國際競賽，並將國際發明競賽成果納入獎勵機制之參考。

(八)預計學生 1+4 證照數 700 件

1.績效目標達成情形

為鼓勵學生考取專業證照，並運用於未來職場中，本校爰訂定證照獎勵措施及法規。

106學年度達1011件(108.4.15統計)，已達成預定目標。

2.檢討及改進事項

配合教育部高等教育深耕計畫-完善弱勢學生助學計畫，鼓勵弱勢學生考取中、高階語言證照，以增進學生未來就業機會。

(九)育成廠商進駐 30 家，學校創新育成廠商進駐收入 1,200,000 元

1.績效目標達成情形

目標達成，育成廠商進駐合計32家，創新育成廠商收入共 3,166,171 元。

2.檢討及改進事項

108年育成中心將會更努力招商，協助中小企業創新轉型，朝國際育成邁進。

五、國際合作交流

(一)與國外知名大學及學術研究機構締結合作協議數新增 5 案

1.績效目標達成情形

非大陸地區新增32所合作姊妹校：菲律賓2所、泰國1所、印尼19所、印度7所、日本1各單位、匈牙利1所、美國1所。大陸地區新增4所合作姊妹校。

107年度合計新增36案。

2.檢討及改進事項

持續藉由國際合作增進本校與大陸地區及歐洲學校之交流與合作，提供師生更多參與國際事務機會。

(二)推動系所與世界知名學術研究機構大型跨國研究計畫

1.績效目標達成情形

已執行之合作計畫包含：美國羅德島大學及西雅圖大學「企業管理研究所移地教學計畫」20人、日本大阪工業大學暑期研修課程8人、德國盧貝克大學「非重疊式多攝影機之即時影像追蹤演算法設計計畫」2人、西班牙「青年創意x數位媒體x有機農業 歐盟YOOOF計畫」9人、日本岡山縣立大學「暑期日語及日本文化課程計畫」8人、越南農林大學暑期海外研習21人、印尼國立311大學(UNS)爪哇文化營1人、東京法政大學「暑假日文短期課程」2人、印尼Semarang State Polytechnic暑期營隊2人。

2.檢討及改進事項

學生參加海外專業性課程的學習與研究人數大幅提升，107年人數增加為73人。持續藉由參與東南亞地區教育展及參加SATU論壇等交流機會，強化與東南亞、南亞地區大學、台商合作；透過交換計畫、績優幹部實習等學生出國機會，鼓勵學生廣泛參與實習見習。

本校國際處將持續鼓勵本國學生赴海外參與實習計畫，惟現階段來校就讀之外國學生如何比照本國學生在台參與企業實習，仍待教學單位依據系所發展特色，與相關行政單位共同研議實習機制，以符合育才留才之意旨。

(三)教師出國交流人數預計達 250 人次，教師來校交流人數預計 200

人次

1.績效目標達成情形

107年度教師出國交流(類型涵蓋出席會議、研究、講學等)人數共計421人，蒞校交流(類型涵蓋訪問、洽談合作、研究講學)之國外教師學者人數共計229人。

2.檢討及改進事項

藉由教師出國與來訪，提高本校國際能見度，並激發教師教學研究創新。持續宣導出國教師協助推廣本校及相關招生宣傳，以利人才引進，並適時利用外賓來訪機會洽談未來合作方案。

(四)學生參與海外研習實習達 200 人

1.績效目標達成情形

鼓勵學生參與海外研習活動可提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，107年度學生參與海外企業實習、移地教學、國際志工計79人，參加國際學術研討會議論文發表共計92人。寒暑期短期研習營赴非大陸地區計9人、赴大陸地區計81人。

以上參與各類海外研習實習學生計261人。

2.檢討及改進事項

因非大陸國家許多暑期營隊為付費性質，因此對學生負擔較大，而免費活動皆有名額限制(僅提供1~3名)，將盡量鼓勵經濟許可之學生申請參加付費活動。

(五)學生出國(outbound)交換 60 人以上

1.績效目標達成情形

提升本校學生國際移動力、培養國際視野及增進國際觀，並於學生出國交換期間，宣傳本校，吸引姊妹校學生日後至本校交換。大陸地區部分姊妹校，依據合作協議，給予學生減免學雜費，減輕學生負擔，本校除賡續與大

陸地區加強交換學生薦送，並鼓勵學生赴非大陸地區國家，藉由開授種子培育課程提高學生出國誘因。

107學年度出國交換生赴非大陸地區64人、赴大陸地區21人，合計85人。

2.檢討及改進事項

學生對於至東南亞國家的學校交換意願較低，然本校東南亞學生日漸增多，應透過國際學生活動，讓學生多接觸東南亞文化已提升學生前往東南亞國家交流之意願。

為鼓勵學生出國交換，本校國際處每年於學生交換前開授種子培育課程，加強學生跨文化認知、國際禮儀知能、語言課程，擇優薦送，以鼓勵學生出國交換，減少文化衝擊及語言障礙。

(六)國際學生人數成長 10~15%

1.績效目標達成情形

本校積極參與海外教育展及開拓姊妹校，並洽談參與國際合作計畫，增加外國學生來校就讀意願，107學年度來校修讀學位（不計入短期研修生及交換生）之僑生、外籍生、大陸學生共計554人，相較106學年度457人，成長逾21.2%。

2.檢討及改進事項

為提升本校研究量能，本校將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。加強輔導，減少學生因課業適應不良或興趣不符之休退學率。

(七)招收國際碩博士生每學年 50 人

1.績效目標達成情形

107 年度共計有 15 人申請博士班、50 人申請碩士班，合計總申請人數 65 人，較 106 年度增加 21 人(47.7%)。正式入學博士班 12 人、碩士班 25 人，合計總入學人數 37 人，較 106 年度增加 16 人(76.2%)。

2.檢討及改進事項

提供碩博士生獎學金於 107 年始正式推動，申請及正式入學人數都較 106 年度大幅提升。預期 108 年將會再大幅提升。

(八) 參與國際化活動學生人數成長 5%

1. 績效目標達成情形

本校舉辦國際化活動類型多元充實，涵蓋出國補助說明會、跨文化活動、台灣在地文化深度探訪、校慶國際周系列活動、新生說明會、國際學生相關法規宣導等，本校107年計舉辦40場次國際化活動，計3,005人參與；相較106年度舉辦26場次活動計2,770人參與，成長8.5%。

2. 檢討及改進事項

為提升本校研究量能，本校將積極佈局東南亞、南亞地區，並推動相關國際研究生獎學金措施及強化校內英語課程，以吸納各國優秀碩博士生來校就讀。

加強輔導，減少學生因課業適應不良或興趣不符之休退學率。

(九) 持續協助系所改善英文網頁

1. 績效目標達成情形

管理學院及設計學院各系所已完成改善。

2. 檢討及改進事項

商請各學院持續改善英文網頁，定期新增並修訂內容。

貳、 107 年投資效益

目前國內大學校務基金以「定存」及「保本」為校務基金管理主要模式，107年度本校校務基金投資活動亦是以保本的定存方式處理，未選擇具有風險性的投資理財活動，採穩當投資方式定存於臺灣銀行斗六分行、立法院郵局及斗六市西平路郵局，以避免錯誤投資造成損失影響正常校務推展。其利息所得如表2-1：

表2-1 本校105~107年定存利息表

單位：新臺幣元

年度	利息收入	備註
105	32,881,605	105年度利息收入中含補提之應收帳款利息8,884,269元。
106	25,057,325	
107	24,812,248	

目前整體經濟環境瞬息萬變，全球投資環境不佳、金融市場動盪難料，市場上預估未來經濟情勢並不屬樂觀，故本校目前尚無進行風險性投資活動之準備。

基於收益性及安全性考量，107年度校務基金之投資規劃仍以安全穩健的定存為運作模式；併研修本校投資取得收益收支管理要點，依該要點由投資管理小組提出年度投資規劃，經校務基金管理委員會審通過後進行投資計畫，以避免錯誤投資造成損失，影響正常校務推展，且得有效提升本校校務發展效益。

參、財務變化情形

為確保本校校務基金永續經營，提升校務發展效益，改善短絀情形，廣續各項開源節流措施及控管機制，107年度財務執行結果如下：

(一)107年度基金收支餘絀情形

國立雲林科技大學校務基金				
收支餘絀表				
中華民國107年度				
科 目	預 算 數	決 算 數	預決算比較增(+)/減(-)	
	金 額	金 額	金 額	%
業務收入	1,995,300,000	2,359,031,072	363,731,072	18.23
教學收入	979,476,000	1,160,929,202	181,453,202	18.53
學雜費收入	555,876,000	558,959,153	3,083,153	0.55
學雜費減免	-41,400,000	-42,653,326	-1,253,326	3.03
建教合作收入	445,000,000	624,228,064	179,228,064	40.28
推廣教育收入	20,000,000	20,395,311	395,311	1.98
租金及權利金收入	9,000,000	8,393,047	-606,953	-6.74
權利金收入	9,000,000	8,393,047	-606,953	-6.74
其他業務收入	1,006,824,000	1,189,708,823	182,884,823	18.16
學校教學研究補助收入	827,095,000	827,095,000	0	0.00
其他補助收入	173,120,000	356,476,150	183,356,150	105.91
雜項業務收入	6,609,000	6,137,673	-471,327	-7.13
業務成本與費用	2,148,983,000	2,470,834,138	321,851,138	14.98
教學成本	1,768,395,000	2,105,178,092	336,783,092	19.04
教學研究及訓輔成本	1,345,587,000	1,485,450,025	139,863,025	10.39
建教合作成本	406,835,000	603,711,329	196,876,329	48.39
推廣教育成本	15,973,000	16,016,738	43,738	0.27
其他業務成本	115,950,000	115,366,273	-583,727	-0.50
學生公費及獎勵金	115,950,000	115,366,273	-583,727	-0.50
管理及總務費用	258,624,000	244,743,455	-13,880,545	-5.37
管理費用及總務費用	258,624,000	244,743,455	-13,880,545	-5.37
研究發展及訓練費用	0	0	0	
研究發展費用	0	0	0	
其他業務費用	6,014,000	5,546,318	-467,682	-7.78
雜項業務費用	6,014,000	5,546,318	-467,682	-7.78
業務賸餘(短絀)	-153,683,000	-111,803,066	41,879,934	-27.25
業務外收入	108,474,000	119,316,067	10,842,067	10.00
財務收入	25,000,000	24,960,478	-39,522	-0.16
利息收入	25,000,000	24,812,248	-187,752	-0.75
兌換賸餘	0	148,230	148,230	
其他業務外收入	83,474,000	94,355,589	10,881,589	13.04
資產使用及權利金收入	53,954,000	60,637,733	6,683,733	12.39
違規罰款收入	389,000	1,515,455	1,126,455	289.58
受贈收入	21,947,000	22,263,917	316,917	1.44
雜項收入	7,184,000	9,938,484	2,754,484	38.34
業務外費用	84,222,000	92,250,645	8,028,645	9.53
財務費用	0	0	0	
兌換短絀	0	0	0	
其他業務外費用	84,222,000	92,250,645	8,028,645	9.53
雜項費用	84,222,000	92,250,645	8,028,645	9.53
業務外賸餘(短絀)	24,252,000	27,065,422	2,813,422	11.60
本期賸餘(短絀)	-129,431,000	-84,737,644	44,693,356	-34.53

(二)近 2 年收支餘絀決算比較表

為瞭解資源使用效率，藉由過往資訊之反饋，評估校務基金之績效，適時提出建議事項，期能達到提升財務效能之目的。

國立雲林科技大學校務基金				
收支餘絀表-決算比較表				
中華民國107年度				
科 目	107年度決算數	106年度決算數	比較增(+)減(-)	
	金 額	金 額	金 額	%
業務收入	2,359,031,072	2,046,670,962	312,360,110	0.13
教學收入	1,160,929,202	1,045,962,263	114,966,939	0.10
學雜費收入	558,959,153	558,682,345	276,808	0.00
學雜費減免	-42,653,326	-38,573,089	-4,080,237	0.10
建教合作收入	624,228,064	507,790,582	116,437,482	0.19
推廣教育收入	20,395,311	18,062,425	2,332,886	0.11
租金及權利金收入	8,393,047	7,910,720	482,327	0.06
權利金收入	8,393,047	7,910,720	482,327	0.06
其他業務收入	1,189,708,823	992,797,979	196,910,844	0.17
學校教學研究補助收入	827,095,000	740,053,000	87,042,000	0.11
其他補助收入	356,476,150	246,463,785	110,012,365	0.31
雜項業務收入	6,137,673	6,281,194	-143,521	-0.02
業務成本與費用	2,470,834,138	2,143,882,281	326,951,857	0.13
教學成本	2,105,178,092	1,818,971,308	286,206,784	0.14
教學研究及訓練成本	1,485,450,025	1,300,275,823	185,174,202	0.12
建教合作成本	603,711,329	503,955,173	99,756,156	0.17
推廣教育成本	16,016,738	14,740,312	1,276,426	0.08
其他業務成本	115,366,273	84,895,881	30,470,392	0.26
學生公費及獎勵金	115,366,273	84,895,881	30,470,392	0.26
管理及總務費用	244,743,455	233,292,614	11,450,841	0.05
管理費用及總務費用	244,743,455	233,292,614	11,450,841	0.05
研究發展及訓練費用	0	1,344,831	-1,344,831	
研究發展費用	0	1,344,831	-1,344,831	
其他業務費用	5,546,318	5,377,647	168,671	0.03
雜項業務費用	5,546,318	5,377,647	168,671	0.03
業務賸餘(短絀)	-111,803,066	-97,211,319	-14,591,747	0.13
業務外收入	119,316,067	98,493,127	20,822,940	0.17
財務收入	24,960,478	25,057,325	-96,847	0.00
利息收入	24,812,248	25,057,325	-245,077	-0.01
兌換賸餘	148,230	0	148,230	
其他業務外收入	94,355,589	73,435,802	20,919,787	0.22
資產使用及權利金收入	60,637,733	49,835,183	10,802,550	0.18
違規罰款收入	1,515,455	1,269,194	246,261	0.16
受贈收入	22,263,917	15,149,784	7,114,133	0.32
雜項收入	9,938,484	7,181,641	2,756,843	0.28
業務外費用	92,250,645	82,359,040	9,891,605	0.11
財務費用	0	717,324	-717,324	
兌換短絀	0	717,324	-717,324	
其他業務外費用	92,250,645	81,641,716	10,608,929	0.12
雜項費用	92,250,645	81,641,716	10,608,929	0.12
業務外賸餘(短絀)	27,065,422	16,134,087	10,931,335	0.40
本期賸餘(短絀)	-84,737,644	-81,077,232	-3,660,412	0.04

(三)近 2 年資本支出決算表

依實際需求及新增計畫，按優先順序執行，充實圖書經費、電腦軟硬體、設備及校區總體檢設施改善工程等需求，物盡其用，提升效能。

資本支出決算表

單位:千元

科目 \ 年度	106 年度	107 年度
一、不動產	168,384	44,827
土地改良物	2,618	8,074
房屋及建築	165,766	36,753
二、動產	200,647	267,001
機械及設備	143,290	201,973
交通及運輸設備	13,151	9,544
什項設備	44,206	55,484
三、無形資產	37,740	38,120
四、其他資產	36,272	34,847
總 計	443,043	384,795

(四)可用資金變化情形

107年度期末可用資金實際數較預計數增加，主要係因產學合作計畫案及其他政府補助收入較預計多所致（詳如表3-8）。

表 3-8 可用資金變化表

國立雲林科技大學可用資金變化情形（校務基金績效報告書）						
107年度						
單位：千元						
項目		107年 預計數(*1)	107年 實際數			
期初現金及定存 (A)		2,822,370	3,004,177			
加：當期經常門現金收入情形 (B)		2,103,774	2,553,827			
減：當期經常門現金支出情形 (C)		1,903,675	2,212,178			
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)		237,266	279,303			
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)		374,451	383,537			
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)		-	-			
加：當期投資淨(增)減情形 (G)		-	-			
加：當期長期債務舉借 (H)		-	-			
減：當期長期債務償還 (I)		-	-			
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)		-	13,835			
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)		2,885,284	3,255,427			
加：期末短期可變現資產 (L)		68,747	14,988			
減：期末短期須償還負債 (M)		704,543	839,314			
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)		-	15,574			
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)		2,249,488	2,415,527			
其他重要財務資訊						
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數		-	12,194			
政府補助		-	7,387			
由學校已提撥之準備金支應(*3)		-	-			
由學校可用資金支應		-	4,807			
外借資金		-	-			
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	107年預計數
債務項目(*4)	本校無					107年實際數

結語

藉由本校務基金績效報告書，本校得以再次回顧並檢視107年各項教育績效目標之執行情形及財務狀況。

綜觀本校107年各項教育績效目標之執行情形情況，在教務行政部分，本校學生數、註冊率、學生報到率、教學品質及多元化課程質量等，均已達成原訂目標。在學務行政部分，學生均踴躍參與品德教育、勞作教育服務學習、志願服務教育訓練、社團活動及生涯輔導等活動，本校亦持續加強輔導身心障礙學生、促進性別平等。在行政支援及節能減碳部分，本校水電能源使用量均較上一年度節約，並積極充實圖書館藏資源，本校因應大環境變化，檢討調整實體圖書與電子期刊各項選購資源比例，以符合多數師生需求方案，另透過辦理推廣教育及場地出借，增加校務基金收入。產學合作部分，產學合作計畫件數、科技部專題計畫金額、國際期刊發表量及創新育成廠商合作數，在各項支援與策略規劃下，均已達成預期目標，學生積極參與國內外發明展、設計競賽、校外實習及鼓勵學生考取專業證照(1+4證照)數，提升未來就業競爭力。在國際合作交流部分，與國內外知名大學及學術研究機構締結合作協議績效良好，學生赴海外實習、出國交換或研習、國際學生數、參與國際化活動等，均有所成長，未來亦將持續推展相關國際化活動，並強化與東南亞、南亞地區之合作。

有關財務狀況，本校107年度校務基金之投資規劃以安全穩健的定存為運作模式；近年實質決算數亦有賸餘，期末現金及約當現金逐年有增加之趨勢，顯見本校校務基金運作投資方式得宜，財務結構穩健。

本校為一所具備良好綜合實力及豐富研發能量之科技大學，以「務實致用的科技大學典範」為發展願景，無論在教學卓越、培育專業人才、產學合作績效、國際競賽與國際學術交流活動，都已展現具體成效，落實技職教育「務實致用」的核心價值，未來除了持續強化辦學基礎營運效率與效能，並提昇本校綜合競爭力及引領學校成為「學生學習為中心、以適性揚才為目標、以教育創新為策略、以社會與產業為場域」之YunTech新型態教學培育系統，將持續落實財務規劃報告、檢討校務基金績效，適當調整體制及相關機制，擬定未來所欲採取的具體措施，領航技職發展。